НАЦІОНАЛЬНЕ АГЕНТСТВО ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

# ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

| | |
|---|---|
| Заклад вищої освіти | **Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права"** |
| Освітня програма | **77384 Публічне управління та адміністрування** |
| Рівень вищої освіти | **Магістр** |
| Спеціальність | **D4 Публічне управління та адміністрування** |

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – https://naqa.gov.ua/

*Використані скорочення:*

| | |
|---|---|
| **ID** | ідентифікатор |
| **ВСП** | відокремлений структурний підрозділ |
| **ЄДЕБО** | Єдина державна електронна база з питань освіти |
| **ЄКТС** | Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система |
| **ЗВО** | заклад вищої освіти |
| **ОП** | освітня програма |

**Загальні відомості**

## 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

| | |
|---|---|
| Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО | **1139** |
| Повна назва ЗВО | **Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права"** |
| Ідентифікаційний код ЗВО | **32408165** |
| ПІБ керівника ЗВО | **Семчук Жанна Віталіївна** |
| Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО | **lubp.com.ua** |

## 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

https://registry.edbo.gov.ua/university/1139

## 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

| | |
|---|---|
| ID освітньої програми в ЄДЕБО | **77384** |
| Назва ОП | **Публічне управління та адміністрування** |
| Галузь знань | **D Бізнес, адміністрування та право** |
| Спеціальність | **D4 Публічне управління та адміністрування** |
| Спеціалізація (за наявності) | *відсутня* |
| Рівень вищої освіти | **Магістр** |
| Тип освітньої програми | **Освітньо-професійна** |
| Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня) | **Бакалавр, Магістр (ОКР «спеціаліст»)** |
| Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП | **Кафедра публічного урядування, практичної психології та гостинності** |
| Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП | *відсутня* |
| Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП | **м. Львів, вул. Кульпарківська, 99** |
| Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації | *не передбачає* |
| Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності) | ***відсутня*** |
| Мова (мови) викладання | **Українська** |
| ID гаранта ОП у ЄДЕБО | **486019** |
| ПІБ гаранта ОП | **Візняк Юрій Ярославович** |
| Посада гаранта ОП | **Завідувач кафедри** |
| Корпоративна електронна адреса гаранта ОП | **business_law@ukr.net** |
| Контактний телефон гаранта ОП | **+38(096)-000-00-44** |
| Додатковий телефон гаранта ОП | **+38(067)-672-06-06** |

| Форми здобуття освіти на ОП | Термін навчання |
|---|---|
| заочна | 1 р. 4 міс. |
| очна денна | 1 р. 4 міс. |

### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

Освітньо-професійна програма (ОПП) другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» розроблена відповідно до Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII, Стандарту вищої освіти галузі знань 28 спеціальності 281, затвердженого наказом МОН України від 04.08.2020 р. № 1001. ОПП розроблена робочою групою кафедри публічного урядування, практичної психології та гостинності у складі: Юрій ВІЗНЯК (гарант програми) — к.е.н., доцент; Любомир СОПІЛЬНИК — д.ю.н., д.т.н., професор; Валерій СЕРЕДА — д.ю.н., професор; Руслан СКРИНЬКОВСЬКИЙ — к.е.н., професор; Дмитро ФЕДОРЕНКО — здобувач ОП. Зовнішні рецензенти: Василь СКУПЕЙКО — д.е.н., професор (ГУ ДПС у Львівській області); Ігор ТРУХИМ — Старосамбірський міський голова.До розробки ОПП також долучались Олег ЯСЬКІВ-голова правління ГО "Європейський діалог"; Василь ПОЛУЙКО - виконавчий директор "Західно-український ресурсний центр"; Наталія ЯСЬКІВ - виконавчий директор ГО "Освітній ресурсний центр". ОП подається на чергову акредитацію у 2026 р. після отримання сертифіката № 19784 від 15.01.2026 (строк дії до 13.01.2027).

### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

| Рік навчання | Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання | Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році | Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року | | У тому числі іноземців | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | *ОД* | *З* | *ОД* | *З* |
| 1 курс | 2026 - 2027 | 13 | 1 | 1 | 0 | 0 |
| 2 курс | 2025 - 2026 | 14 | 1 | 4 | 0 | 0 |

*Умовні позначення:* ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

| Рівень вищої освіти | Інформація про освітні програми |
|---|---|
| початковий рівень (короткий цикл) | *програми відсутні* |
| перший (бакалаврський) рівень | *програми відсутні* |
| другий (магістерський) рівень | **77384 Публічне управління та адміністрування** |
| третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень | *програми відсутні* |

### 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

| | Загальна площа | Навчальна площа |
|---|---|---|
| Усі приміщення ЗВО | 8998 | 5083 |
| Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління) | 5859 | 2696 |
| Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо) | 3138 | 2387 |
| Приміщення, здані в оренду | 0 | 0 |

*Примітка.* Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:
- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

**8. Документи щодо ОП**

| Документ | Назва файла | Хеш файла |
|---|---|---|
| Освітня програма | *_ОПП_D4 Публічне управління та адміністрування_магістр_2026.pdf* | I4eBke1HtZad0BvIE0XtY11RoKa/Be5T9nQmrhnRHhM= |
| Навчальний план за ОП | *НП заочна форма.PDF* | InvaE7/sb2J1CzQBJw1AC7YgI+M05O5n2hH0EKb2mwo= |
| Навчальний план за ОП | *_НП Публ. управління денна форма.PDF* | fHMs410Yg5QtTaSNnhGlBob2sC8UeyV6HIrlGG7woMs= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Відгук ГО Європейський діалог.pdf* | JY+vjvj/DFrk/WuXdM+okLgYvJb6E0H0B4I2vHCNSew= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Відгук_ЗУРЦ.pdf* | b0JNQq+c9ExwVPbM4p8pqBeDUrJQzd/46waOMGIzpEc= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Відгук_Яськів_Н_2026.pdf* | XA1RTXnO4JYd9N1AaJX9NNRZismgB/hb+CAJMVgCadM= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Рецензія-відгук_1_ІгорТрухим.PDF* | se1LrgoBzrnhccJ6uTVMkXoIA/Wh6laF0AMfxoT4hBc= |
| Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти) | *Рецензія-відгук_2_Скупейко В.В.PDF* | iESLyCpgXDQwVkmsLRcCbYCTcRynTOvea7dvUN9siwo= |

## 1. Проєктування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

ОП «Публічне управління та адміністрування» другого (магістерського) рівня повністю узгоджується зі Стандартом вищої освіти за спеціальністю 281 галузі знань 28 (наказ МОН від 04.08.2020 р. № 1001). Програмні результати навчання (РН01–РН12) структуровано відповідно до Стандарту та відображено у матриці їх відповідності освітнім компонентам. Професійні дисципліни («Система публічного управління та адміністрування», «Формування та реалізація публічної політики», «Паблік менеджмент», «Комунікація в публічному управлінні та електронне урядування») забезпечують формування компетентностей, визначених Стандартом: стратегічне мислення, управління ресурсами, комунікація в публічному просторі, розроблення й реалізація політик.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Зміст ОПП узгоджено з вимогами чинних нормативно-правових актів та відповідних професійних стандартів у сфері публічного управління: Законом України «Про вищу освіту», Стандартом вищої освіти галузі знань 28 спеціальності 281 (наказ МОН від 04.08.2020 р. № 1001). Програма враховує рекомендації Європейської асоціації з державного управління (ЕАРАА) та міжнародні підходи до підготовки управлінців у публічній сфері. Це гарантує здобуття випускниками компетентностей, необхідних для управлінської діяльності у публічному секторі.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкголдерів)?**
**- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

До складу робочої групи з розроблення/перегляду ОП включено представника студентського самоврядування — здобувача ОП Дмитра ФЕДОРЕНКА, який забезпечував зворотний зв'язок між розробниками програми та здобувачами. Пропозиції студентів враховано при уточненні переліку вибіркових компонентів і формуванні змісту ОК. Здобувачі зацікавлені у формуванні компетентностей, що забезпечують готовність до дослідницької та управлінської діяльності у сфері публічного управління і місцевого самоврядування.

**- роботодавці**

До обговорення проєкту програми залучено представників органів державної влади, місцевого самоврядування та громадянського суспільства: Василя СКУПЕЙКА (ГУ ДПС у Львівській області) та Ігоря ТРУХИМА (Старосамбірська міська рада) — офіційних зовнішніх рецензентів ОПП. До консультацій також долучалися Василь ПОЛУЙКО – Фонд «Західноукраїнський ресурсний центр», голова правління ГО «Європейський діалог» Олег Яськів та Наталія Яськів – виконавчий директор ГО «Освітній ресурсний центр». Роботодавці підкреслили важливість поєднання теорії з практичними навичками комунікації та управлінських інструментів.

**- академічна спільнота**

Усі компоненти ОПП «Публічне управління та адміністрування» відповідають основним напрямам науково-дослідної тематики ЗВО «ЛУБП» та науковим інтересам науково-педагогічних працівників групи абезпечення, що дає змогу впроваджувати їхні наукові результати в освітній процес.
З метою посилення практичних навичок здобувачів, за рекомендацією представників академічної спільноти, зокрема Президента Європейського інституту безперервної освіти (Словаччина) Йозефа Зятька, особливу увагу приділено ОК08 «Індивідуальна та публічна безпека як складова національної безпеки: сучасні виклики» в контексті подолання наслідків повномасштабної військової агресії рф проти України; гібридні та інформаційні загрози; соціально-політичні та криміногенні загрози.
Співпраця із Західноукраїнським національним університетом, НУ «Львівська політехніка», Національним університетом водного господарства та природокористування, Луцьким національним технічним університетом дозволяє не лише проведення круглих столів, а й відкриває низку стратегічних можливостей. Зокрема: спільна наука, мобільність та рецензування, спільні ресурси, підвищення кваліфікації.
Формування цілей і програмних результатів навчання також спиралося на результати наукових досліджень, апробовані на міжнародних конференціях, круглих столах та опубліковані у фахових виданнях, зокрема індексованих у Scopus та Web of Science.
Усі компоненти ОП узгоджені з науковими напрямами дослідницької діяльності Університету та науковими інтересами НПП, які входять до групи забезпечення.

**- інші стейкхолдери**

Інші роботодавці мали змогу долучитися до обговорення проєкту та наступних редакцій ОПП «Публічне управління та адміністрування», оприлюднених на офіційному вебсайті ЗВО «ЛУБП»; упродовж громадського обговорення пропозицій від них не надходило.
У процесі моніторингу, перегляду та вдосконалення ОПП проводиться аналіз медіапростору з урахуванням професійної спрямованості програми, враховуються пропозиції, викладені в аналітичних звітах органів державної влади та місцевого самоврядування, напрацюваннях громадських організацій, публічних виступах та інтерв'ю представників професійної спільноти. Програмні результати навчання сформульовано з урахуванням інтересів стейкголдерів; вони передбачають формування здатності реалізовувати проєкти з удосконалення системи стратегічного планування, інституційної спроможності та операційної діяльності органів публічної влади, зокрема у сфері місцевого і регіонального розвитку, управління ресурсами територіальних громад та фінансового адміністрування.

**Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Мета ОП — професійна підготовка фахівців, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління й адміністрування в умовах криз з урахуванням вимог сталого розвитку (визначено у профілі ОПП 2026 р.). Мета узгоджується зі стратегією ЛУБП, спрямованою на надання якісних освітніх послуг та підготовку конкурентоспроможних фахівців у регіональному й міжнародному просторі, з акцентом на людиноцентричний підхід та інноваційність.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням**

**тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Так. Мета ОПП «Публічне управління та адміністрування» повною мірою відповідає місії та стратегії розвитку Закладу вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права» (https://bit.ly/3LA65Sm).
Мета та програмні результати навчання враховують глобальні орієнтири публічного управління — цифрове врядування, відкриті дані, залучення громадян до формування політики, а також вимоги європейської інтеграції (компетентність СК10, РН11). Передбачено компоненти з публічних фінансів, бюджетної політики, розвитку місцевого самоврядування (ОК 1.06, ВК 1.01, ВК 1.02), а також дисципліни з національної безпеки, права збройних конфліктів (ОК 1.08, ВК 1.03, ВК 1.04), що відображає виклики воєнного й повоєнного періоду.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

Мета ОПП та програмні результати навчання сформовані з урахуванням тенденцій ринку праці: попиту на управлінців, здатних працювати в умовах нестабільності, підвищеного попиту на фахівців з антикорупційної діяльності, прозорості й доброчесності (СК06, СК10). Регіональний вимір актуальний у світлі децентралізації: програма готує фахівців для розвитку територіальних громад, реалізації інвестиційних проєктів та управління регіональними ресурсами (ВК 1.02 «Публічне адміністрування в територіальних громадах»).

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

Так. Мета ОПП «Публічне управління та адміністрування» та програмні результати навчання визначено з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм, що забезпечує її узгодженість із сучасними тенденціями розвитку освіти в Україні.
Під час розроблення ОПП проаналізовано зміст і структуру освітніх програм провідних закладів вищої освіти, зокрема:
– Луцький національний технічний університет;
– Національна академія внутрішніх справ;
– Сумський державний педагогічний університет імені А. С. Макаренка.
Врахування їхніх освітніх компонентів, підходів до формування компетентностей та організації практичної підготовки дало змогу забезпечити збалансованість теоретичної, прикладної та дослідницької складових, а також відповідність очікуваних результатів навчання вимогам професійної спільноти. Таким чином, ОПП ґрунтується на кращих національних практиках підготовки магістрів публічного управління та адміністрування.
Зіставлення показало спільне ядро підготовки: управлінські й аналітичні компетентності, цифрове врядування, етика доброчесності — ці орієнтири враховано у компонентах з управління публічними фінансами та безпекового блоку.

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

ОПП розроблена з урахуванням досвіду іноземних програм: Master of Public Administration (Лейденський університет, Нідерланди), Master of Public Administration – European Studies (RWTH Aachen, Німеччина), Public Administration (UCLouvain, Бельгія), European Policies and Public Administration (KU Leuven, Бельгія). Це посилило міжнародний вимір ОП: до навчального плану включено «Наукове спілкування іноземною мовою» та «Ділову іноземну мову».

## 2. Структура та зміст освітньої програми

**Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?**

90

**Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?**

64

**Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?**

26

**Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?**

Зміст ОПП відповідає Стандарту за спеціальністю 281. Об'єктами вивчення є принципи й закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування як сукупності інститутів державного

управління, місцевого самоврядування, громадянського суспільства; відносини, процеси, моделі та механізми публічного управління на вищому, центральному, регіональному й місцевому рівнях. Дисципліни («Організаційно-правові засади публічного управління», «Система публічного управління та адміністрування», «Формування та реалізація публічної політики», «Стратегічне управління та управління змінами») охоплюють фундаментальні теоретичні знання, прикладні компетентності та практичні навички.

**Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?**

Вибіркова компонента ОП становить 26,0 кредитів ЄКТС: цикл загальної підготовки — 12,0 кредитів ЄКТС (вибір 4 з 8 дисциплін), цикл професійної підготовки — 14,0 кредитів ЄКТС (вибір 4 з 8 дисциплін). Це дозволяє здобувачу самостійно формувати частину своєї освітньої траєкторії відповідно до професійних інтересів. Процедура вибору є прозорою та автоматизованою: магістранти здійснюють вибір самостійно на офіційному сайті www.lubp.com.ua після попереднього ознайомлення з силабусами.

**Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Здобувачі реалізують право на вибір дисциплін відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Положення про організацію освітнього процесу (https://bit.ly/40ozOCb) та Положення про порядок обрання здобувачами вибіркових дисциплін (https://bit.ly/4zzP3JE). Вибірковий компонент становить не менше 25 % обсягу ОП; вибір відбувається з кожного запропонованого переліку (4 з 8 дисциплін у кожному циклі).

**Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

ОП та навчальний план забезпечують цілісну систему практичної підготовки, що поєднує проходження практики в органах державної влади та місцевого самоврядування із сучасними методами інтерактивного навчання й науково-дослідницькою діяльністю. Практична підготовка здійснюється шляхом виконання переддипломної практики обсягом 18,0 кредитів ЄКТС (ОК 11), що дозволяє сформувати професійні компетентності фахівця з публічного управління, здатного ефективно планувати, організовувати та оцінювати управлінські процеси.

**Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

ОП побудована так, щоб здобувачі опановували соціальні навички (soft skills) через проведення семінарів, дискусій, моделювання управлінських процесів та публічних виступів (ОК 07 «Паблік менеджмент: управління персоналом та лідерство», ВК 1.14 «Публічні виступи та ділові комунікації»). Це розвиває комунікаційні навички, уміння аргументовано відстоювати позицію, працювати в команді, проявляти лідерство та відповідальність при реалізації управлінських завдань.

**Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

Освітні компоненти ОК01–ОК13 та вісім вибіркових з 16 запропонованих (ВК1.01–ВК1.16) становлять логічну взаємопов'язану систему, що в сукупності дає можливість досягти заявленої мети та РН01–РН12. Зміст ОП забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей (ЗК01, ЗК04), готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів — зокрема при вивченні «Організаційно-правових засад публічного управління», «Системи публічного управління та адміністрування», «Формування та реалізації публічної політики».

**Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

ЗВО застосовує програму ЄДКІ (єдиний державний кваліфікаційний іспит) 2,0 кредита ЄКТС. Співвіднесення обсягів компонентів із реальним навантаженням здобувачів здійснюється через такі механізми: пропорційність до структури ЄДКІ; інтеграція симуляційного навантаження; моніторинг фактичних затрат часу; коригування на основі результатів зрізів знань.

**Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

Практикоорієнтованість забезпечується структурою освітніх компонентів, що поєднують теоретичну підготовку, інтерактивні й практичні заняття та переддипломну практику (18,0 кредитів ЄКТС). Теоретичні дисципліни

формують фундаментальні знання, а семінари й моделювання процесів дозволяють застосовувати їх у наближених до реальних умовах. Підготовка за дуальною формою освіти на ОП не здійснюється.

**Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

ОП забезпечує набуття навичок і компетентностей, спрямованих на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, шляхом виконання ОК 1.01–1.13 та восьми вибіркових компонентів із запропонованих ВК 1.01–1.16, зокрема «Соціальна та гуманітарна політика держави» (ВК 1.16), «Фінанси публічного сектору» (ВК 1.01), «Публічне адміністрування в територіальних громадах» (ВК 1.02).

## 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

https://bit.ly/4BkRFwW

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Набір вступників регламентується Правилами прийому на навчання у ЗВО «ЛУБП», розробленими відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2026 році. На навчання приймаються особи на основі ступенів «бакалавр», «магістр», ОКР «спеціаліст». Вступ на основі «бакалавра» здійснюється за результатами ЄВІ 2026 р. та фахового випробування; на основі «магістра»/«спеціаліста» — за результатами фахового випробування та співбесіди з іноземної мови. Правила узгоджуються з міждисциплінарною структурою ОП і забезпечують відбір здобувачів, спроможних оволодіти правовими, економічними та управлінськими компетентностями.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Питання регулюється Положенням про академічну мобільність здобувачів освіти (визначає процедуру перезарахування результатів навчання, здобутих в інших ЗВО, зокрема за кордоном) та Положенням про організацію освітнього процесу (bit.ly/40ozOCb), яке містить розділ про визнання результатів навчання. Документи перебувають у вільному доступі на сайті Університету.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

При реалізації ОПП «Публічне управління та адміністрування» випадків застосування права на визнання результатів, отриманих у інших ЗВО, не виникало.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Порядок академічної мобільності в Україні та за кордоном регламентовано Постановою КМУ № 579 від 12.08.2015 р. Визнання результатів неформальної освіти регулюється Положенням про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті у ЗВО «ЛУБП» (bit.ly/3zbBowE): здобувач надає документи, що підтверджують виконання ОПП в іншому закладі освіти; Університет за поданням кафедри зараховує такі результати. Інформація у публічному доступі на сайті ЗВО.

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

Питання визнання результатів навчання, здобутих у неформальній освіті, регулюються «Положення про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній освіті» (http://bit.ly/3zbBowE).
Процедура визнання результатів за окремим освітнім компонентом ініціюється до початку семестру, у якому цей компонент викладається, і включає створення фахової комісії на підставі заяви здобувача, аналіз відповідності здобутих результатів змісту ОК, а також ухвалення рішення щодо можливості їх зарахування. Відповідно до п. 3. Положення, визнання результатів навчання здобутих у неформальній та інформальній освіті поширюється лише на нормативні дисципліни ОПП, оскільки вибіркові дисципліни здобувач може обрати самостійно з широкого переліку. Про можливість визнання результатів неформальної освіти здобувачів інформують куратор і гарант ОПП, а також викладач дисципліни на початку вивчення відповідного ОК.

## 4. Навчання і викладання за освітньою програмою

**Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Основний документ ЗВО щодо освітнього процесу — Положення про організацію освітнього процесу (bit.ly/40ozOCb). Освітній процес забезпечується поєднанням традиційних форм навчання (лекційні, практичні, семінарські заняття), самостійної роботи й практичної підготовки, а також інтерактивних методів (робота в малих групах, ділові ігри, мозковий штурм) і сучасних інформаційних технологій (мультимедійні презентації, онлайн-обговорення, вебінари), що сприяє ефективному досягненню результатів навчання.

**Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Студентоцентрований підхід передбачає посилення ролі здобувача як активного учасника навчання. Форми і методи навчання регламентовані Положенням про організацію освітнього процесу (bit.ly/40ozOCb) і описані у силабусах дисциплін. Задоволеність здобувачів з'ясовується анкетуванням двічі на рік (наприкінці семестру). За результатами попередніх опитувань здобувачі зазначали достатній зміст ОПП, вільний вибір дисциплін і достатній обсяг практики; відзначено стійку позитивну динаміку задоволеності.

**Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Відповідно до ст. 54 ЗУ «Про освіту» та ст. 57 ЗУ «Про вищу освіту» НПП мають право на академічну свободу: вільний вибір форм, методів і засобів навчання, що відповідають ОПП (регламентовано Положенням bit.ly/40ozOCb). Здобувачі беруть активну участь у виборі бази практики, тематики курсової й кваліфікаційної роботи, пропонують теми для обговорення на заняттях, беруть участь у студентських наукових заходах. Кожен здобувач опановує ОПП за індивідуальною освітньою траєкторією.

**Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання вільно доступна здобувачеві до моменту вступу і протягом усього навчання — на сайті ЗВО, у силабусах дисциплін (вільний доступ) та правилах прийому (bit.ly/3Uol7gr). Викладачі на першому занятті акцентують увагу здобувачів на цілях, змісті, очікуваних результатах, а також знайомлять з порядком і критеріями оцінювання конкретної компоненти.

**Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Поєднання навчання і дослідницької діяльності — ключова вимога магістерського рівня. Воно відбувається на основі формування дослідницьких компетентностей (критичне мислення, аналіз ідей і гіпотез, наукова дискусія) та забезпечення дослідницьких можливостей (участь у наукових проєктах, конференціях, публікаціях, доступ до наукових ресурсів і баз даних). Забезпечення дослідницьких можливостей передбачає участь здобувачів у наукових конференціях, круглих столах, підготовку наукових публікацій, доступ до наукових ресурсів, баз даних і бібліотечних фондів. Здобувачі мають можливість апробувати результати власних досліджень на щорічній Міжнародній науковій конференції, яку проводить ЗВО «ЛУБП» спільно з українськими та іноземними партнерами, а також публікувати їх у наукових виданнях, засновником яких є Університет. Науковий керівник кваліфікаційної роботи супроводжує здобувача на всіх етапах дослідження.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

В Університеті діє практика систематичного оновлення змісту навчальних дисциплін на основі впровадження наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі з дотриманням принципу академічної свободи. Оновлення змісту освітніх компонентів здійснюється викладачами за наявності змін до чинного законодавства, новітніх наукових досягнень, пропозицій стейкголдерів відповідно до Положення про організацію освітнього процесу (https://bit.ly/40ozOCb) та Положення про розробку, моніторинг, перегляд, удосконалення та закриття освітніх програм (https://bit.ly/3lEYOWT).
Оновлення змісту відбувається за результатами ознайомлення викладачів з науковими досягненнями і сучасними практиками через участь у науково-практичних заходах, підвищення кваліфікації, стажування, участь у міжнародних конференціях, підготовку публікацій у фахових виданнях та виданнях, індексованих у наукометричних базах Scopus / Web of Science. Силабуси переглядаються та затверджуються на засіданні кафедри щороку.

**Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов’язані з**

**інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

Чинні договори із ЗВО Польщі, Словаччини, Литви, Латвії, Німеччини, Італії, Бразилії, Нігерії. Університет — партнер Erasmus+ KA171 № 2025-1-SK01-KA171-HED-000339178 (2025–2028) з Університетом Костянтина Філософа в Нітрі (2 мобільності для викладання, 3 для навчання, по 5 днів); угода Erasmus+ з Люблінським католицьким університетом Івана Павла II (31.01.2024, на 2023/2024–2028/2029 н. рр.) — мобільність здобувача (5 місяців) і викладача (5 днів), автоматичне визнання кредитів ЄКТС за Learning Agreement. Угоди з Балтійською міжнародною академією та ISMA (Рига), Литовським бізнес-коледжем, Вищою школою туризму та екології і інститутом «Взаємне співіснування» (Словаччина) — обмін здобувачами й викладачами, спільні заходи, подвійні дипломи; меморандум з Українським вільним університетом у Мюнхені — мобільність, гостьові лекції, докторантура; угода з Вищою школою «Apeiron» (Краків, 28.07.2025) — спільний науковий проєкт, конференції, співавторські публікації у Scopus і Web of Science; меморандуми з університетами Північної Парани та Unioeste (Бразилія) — co-tutela, подвійні дипломи; угода з Університетом Грегорі (Нігерія) — спільні програми, взаємне визнання періодів навчання. Інтернаціоналізацію забезпечує ОК 01 «Наукове спілкування іноземною мовою» (4,0 кредити ЄКТС); НПП стажуються за кордоном, здобувачі беруть участь у міжнародних конференціях і публікуються у виданнях Університету в Чехії та Словаччині. Через воєнний стан частина заходів — дистанційно.

## 5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

**Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Контрольні заходи визначають відповідність знань, умінь і компетентностей здобувачів вимогам нормативних документів. Відповідно до Положення (bit.ly/40ozOCb) видами контролю є поточний і семестровий контроль (екзамен/залік), атестація у формі кваліфікаційної роботи та ЄДКІ. Оцінювання здійснюється за 100-бальною системою з переведенням до національної шкали та шкали ЄКТС (A–F). Кваліфікаційна робота не повинна містити плагіату; всі роботи перевіряються через Strike Plagiarism (bit.ly/3Koe0jj).

**Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Форми контрольних заходів визначаються при формуванні навчального плану, відображаються у робочих програмах і силабусах відповідно до Положення про організацію освітнього процесу (bit.ly/40ozOCb) та Положення про оцінювання здобувачів (bit.ly/40YXTQj). Критерії оцінювання затверджуються на засіданні кафедри та доводяться до здобувачів на першому занятті з дисципліни.

**Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводяться до здобувачів вищої освіти?**

Інформація доводиться відповідно до Положення про організацію освітнього процесу (bit.ly/40ozOCb): форми контролю та критерії зазначаються у силабусах, доводяться лекторами на першому занятті (Положення про оцінювання — bit.ly/40YXTQj). Розклади контрольних заходів розміщуються на стендах, сайті університету, у Viber-групах. Зворотний зв'язок отримується через анкетування якості освітнього процесу.

**Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Атестація здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи, що відповідає Стандарту вищої освіти за спеціальністю 281 (наказ МОН від 04.08.2020 р. № 1001), та Єдиного державного кваліфікаційного іспиту (ЄДКІ) в установленому порядку. Усі кваліфікаційні роботи оприлюднюються на сайті Університету.

**Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

Процедура регламентується Положенням про організацію освітнього процесу (bit.ly/40ozOCb), Положенням про оцінювання здобувачів (bit.ly/40YXTQj) та силабусами дисциплін — усі у вільному доступі на сайті. Терміни визначаються графіком освітнього процесу та розкладами занять і сесії.

**Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об’єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Положення (bit.ly/40ozOCb) передбачає можливість автоматизованого тестування, що підвищує об'єктивність оцінювання. Об'єктивність забезпечується правом студентського самоврядування бути присутнім на контрольних заходах, єдиними критеріями оцінювання, оприлюдненням строків. Для захисту звітів з практик створюється комісія з трьох викладачів. Конфліктні ситуації регулюються Положенням (bit.ly/3mkodSV). За час реалізації ОПП

конфліктних ситуацій щодо об'єктивності екзаменаторів не виникало.

**Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок передбачено Положенням (bit.ly/40ozOCb): академічна заборгованість виникає у разі незадовільного балу (FX); здобувач має право ліквідувати заборгованість перед комісією. Здобувачі, які не ліквідували заборгованість у встановлені терміни, відраховуються. За період реалізації ОПП повторного проходження контрольних заходів не було.

**Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Порядок оскарження передбачено Положенням про оцінювання здобувачів (bit.ly/40YXTQj): упродовж тижня здобувач може звернутись до викладача за роз'ясненням, у разі незгоди — до завідувача кафедри з письмовою заявою; завідувач може призначити оцінювання іншим викладачем. За час реалізації ОПП випадків оскарження не траплялося.

**Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

Політику викладено в Положенні про запобігання та виявлення плагіату (bit.ly/3Koe0jj), розробленому відповідно до законів «Про освіту», «Про вищу освіту» та листа МОН від 24.10.2017 № 1/9-565. В Університеті діє постійна комісія з академічної доброчесності, яка розглядає заяви щодо порушень та надає пропозиції адміністрації.

**Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

Для аналізу текстів на плагіат укладено договір із ТОВ «Плагіат» (Strike Plagiarism); перевірці підлягають усі кваліфікаційні та наукові роботи. У разі виявлення плагіату робота повертається на доопрацювання (до 2 тижнів) і перевіряється повторно.
http://lubp.com.ua/?p=8707

**Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

Щорічно проводяться науково-методичні семінари «Про академічну доброчесність та боротьбу з академічним плагіатом»; питання доброчесності включено до силабусів окремих дисциплін. Для популяризації академічної доброчесності в університеті щорічно проводяться науково-методичні семінари за темою «Про академічну доброчесність та боротьбу з академічним плагіатом».
Про необхідність дотримання принципів академічної доброчесності йдеться у силабусах окремих навчальних дисциплін.
В Університеті щорічно відбувається науково-методичний семінари “Академічна доброчесність” за участю науково-педагогічних працівників університету та здобувачів. Так, у 2026 р. було розглянуто наступні питання:
1. Академічна доброчесність як основа якісної освіти (доповідач: проф. Скриньковський Р. М.).
2. Забезпечення дотримання принципів академічної доброчесності у процесі науково-дослідної діяльності з публічного управління (доповідач: доц. Кошовий Б.-П.О.).
3. Дотримання міжнародних стандартів академічної доброчесності у сфері публічного управління (доповідач: доц. Каспрук І. І.).
4. Академічна чесність як основа сталого розвитку університету (доповідач: проф. Сопільник Л.І.).
5. Забезпечення якості освіти в університеті (доповідач : доц. Мартинишин В.П.).

**Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Відповідальність за порушення академічної доброчесності регламентовано Положенням (bit.ly/3Koe0jj). Комісія розглядає звернення; у разі підтвердженого плагіату на етапі попередньої перевірки робота повертається на доопрацювання, у разі повторного виявлення — не допускається до захисту, здобувач відраховується. За час реалізації ОПП «Публічне управління та адміністрування» випадків порушення академічної доброчесності здобувачами другого (магістерського) рівня вищої освіти не виявлено.

## 6. Людські ресурси

**Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Викладацький склад, залучений до реалізації ОПП «Публічне управління та адміністрування», відповідає кваліфікаційним вимогам, визначеним законодавством України, та забезпечує виконання завдань освітньої програми на належному рівні. До реалізації освітніх компонентів залучені науково-педагогічні працівники, які мають відповідні наукові ступені (докторів та кандидатів наук / докторів філософії) у різних галузях знань, що дозволяє забезпечити міждисциплінарний характер підготовки здобувачів. Частина викладачів має вчені звання доцента та професора, що підтверджує високий рівень їхньої кваліфікації. Важливим аспектом є наявність у частини викладачів практичного досвіду роботи у сфері державного управління, місцевого самоврядування, бізнес-аналізу, цифрової трансформації та управлінської діяльності, що забезпечує поєднання теоретичної і практичної складових навчального процесу. Науково-педагогічні працівники систематично підвищують кваліфікацію. Це дозволяє інтегрувати сучасні практики публічного управління та новітні наукові досягнення в освітній процес. Таким чином, кадрове забезпечення ОПП «Публічне управління та адміністрування» гарантує реалізацію освітніх компонентів на високому рівні та формування у здобувачів вищої освіти актуальних професійних компетентностей.

**Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Конкурсний добір проводиться на основі Положення про порядок конкурсного відбору НПП ЗВО «ЛУБП» (bit.ly/40V9mAi), Закону України «Про вищу освіту», Наказу МОН № 1005 від 05.10.2015 р. (zakon.rada.gov.ua/rada/show/v1005729-15) та Статуту ЗВО (bit.ly/410dHCA). До конкурсу допускаються особи, які відповідають вимогам до претендентів на посади НПП та Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності.

**Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

Роботодавці залучаються до обговорення навчальних планів, змісту дисциплін, проведення лекцій. Офіційні зовнішні рецензенти ОПП 2026 р.: Василь СКУПЕЙКО — д.е.н., професор (ГУ ДПС у Львівській області); Ігор ТРУХИМ — Старосамбірський міський голова. До консультацій також долучалися Василь ПОЛУЙКО – Фонд «Західноукраїнський ресурсний центр», голова правління ГО «Європейський діалог» Олег ЯСЬКІВ та Наталія ЯСЬКІВ – виконавчий директор ГО «Освітній ресурсний центр».

**Яким чином ЗВО сприяє професійному розвиткові викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в ЗВО «Львівський університет бізнесу та права» включає в себе підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, яке регулюється «Положення про підвищення кваліфікації та стажування науково-педагогічних працівників ЗВО «Львівський університет бізнесу та права» (https://bit.ly/40Z1kGH). Науково-педагогічні працівники підвищують кваліфікацію та проходять стажування у закладах вищої освіти, наукових та навчально-наукових установах, а також на інших підприємствах та організаціях, органах державної влади, органах місцевого самоврядування тощо. Професійному розвитку викладачів сприяє написання та захист кандидатських та докторських дисертацій. Згідно плану підвищення кваліфікації НПП на 2021-2026 рр. базі Insitute for Further Education (Словаччина) пройшли програми підвищення кваліфікації. Науково-педагогічні працівники мають можливість публікувати статті у фахових виданнях університету, беруть участь у розробці тем НДДКР та міжнародних науково-практичних заходах. Підвищення кваліфікації НПП регулюється Положенням про підвищення кваліфікації та стажування (bit.ly/40Z1kGH): стажування у ЗВО, наукових установах, органах влади. Наприклад: докторську дисертацію захистив Кошовий Б.-П. О.; за планом 2020–2026 рр. пройшли підвищення кваліфікації Кошовий Б.-П.О. (Полтавський університет економіки і торгівлі та у Словаччині) та Пинда Ю.В. (Словаччина).

**Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

ЗВО «Львівський університет бізнесу та права» стимулює розвиток викладацької майстерності використовуючи матеріальні та нематеріальні заходи. Система заохочення викладачів за досягнення у фаховій сфері регламентується Положенням про матеріальне заохочення науково-педагогічних, педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти Університету за високий рівень результатів наукової роботи (https://bit.ly/4yZq2aM).
Упродовж 2025-2026 рр. за високі досягнення у навчальній і науковій діяльності оголошено Подяку Ректора – проф. Скриньковському Р. М., доц. Кошовому Б.-П. О.; цінний подарунок – проф. Крамар Р. І. Також за підтримки Університету проведено тренінги з викладацької майстерності, організатором яких виступили ГО «Українсько-словацький центр співпраці» і ГО «Прості питання».

## 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

**Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

Фінансові ресурси Університету складаються з фінансування із загального фонду, основу якого формують кошти

фізичних та юридичних осіб (оплата за навчання). Університет розміщується у навчальному комплексі загальною площею 8997,5 кв. м, з них навчальні приміщення становлять 5083,1 кв. м. Показник забезпечення навчальними приміщеннями становить 14,1 кв. м на одного здобувача, що відповідає вимогам Ліцензійних умов. Інформаційне забезпечення формується на основі бібліотеки; викладачі та студенти мають гарантований доступ до електронних ресурсів через комп'ютерні аудиторії.

**Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

Згідно Положення «Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти» (bit.ly/3BnbjgY) Університет забезпечує безоплатний доступ викладачів і здобувачів до інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та наукової діяльності. Освітнє середовище постійно удосконалюється відповідно до потреб учасників освітнього процесу.

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

Освітнє середовище Університету дозволяє задовольнити потреби та інтереси здобувачів завдяки збалансованості матеріальних, педагогічних і психологічних чинників, сприйняттю здобувачів як рівноправних партнерів у вибудові їхньої освітньої траєкторії та відповідності критеріям студентоцентрованого навчання. Для виявлення потреб та інтересів здобувачів використовується механізм семестрового анкетування; здобувачі також можуть висловити побажання щодо покращення освітнього середовища на прийомі ректора. Безпечність освітнього середовища для життя та здоров'я здобувачів забезпечується через організацію безпечних умов навчання та праці; дотримання норм техніки безпеки, охорони праці, санітарії та протипожежної безпеки; проведення систематичних інструктажів. Постійно контролюється технічний стан будівель і споруд, здійснюється систематичний контроль за санітарним станом приміщень. Навчальні корпуси та прилегла територія обладнані камерами відеоспостереження; облаштовано укриття, забезпечене достатньою кількістю місць. Безпечність освітнього середовища пов'язана також з політикою протидії негативним явищам і створенням середовища, вільного від будь-яких форм насильства та дискримінації, попередження сексуальних домагань і проявів булінгу (https://bit.ly/43vPzcH).
Турбота про ментальне здоров'я учасників освітнього процесу для ОПП «Публічне управління та адміністрування» не лише організаційним завданням, а й предметом професійної підготовки. В Університеті працює практичний психолог, доступний для консультування здобувачів.

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

ЗВО «ЛУБП» забезпечує всебічну підтримку здобувачів від вступної кампанії. Структура підтримки включає студентську раду, юрисконсульта, практичного психолога, кураторів груп (консультації з матеріальної допомоги, поселення у гуртожиток). Інформація про напрями діяльності та студентське самоврядування відображається на сайті (bit.ly/3n8UIqo, bit.ly/3LWBwVe). Викладачі підтримують зворотний зв'язок, використовують освітні та соціальні платформи.

**Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

В університеті створені умови для навчання осіб з особливими освітніми потребами: встановлено пандус і кнопку виклику допоміжного персоналу, облаштовано спеціальну аудиторію на 1 поверсі та окрему туалетну кімнату. Таблички з надписами першої необхідності також написані шрифтом Брайля. Проте, за період реалізації ОПП «Публічне управління та адміністрування» особи з особливими освітніми потребами не навчались.

**Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

Політика та процедури врегулювання конфліктних ситуацій (включно з пов'язаними із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією) реалізуються в ЗВО «ЛУБП» через Положення про розв'язання конфліктних ситуацій у ЗВО «Львівський університет бізнесу та права» (https://bit.ly/3mkodSV) та відповідно до Закону України «Про запобігання корупції». Загальними засадами політики запобігання конфліктним ситуаціям заборонено дискримінацію, утиски та мову ненависті. Тексти документів перебувають у постійному відкритому доступі для всіх учасників освітнього процесу. Для вирішення конкретної конфліктної ситуації ректором формується тимчасова комісія у складі не менше трьох членів. Питання вирішення конфлікту можуть бути порушені у разі надходження письмового звернення на скриньку довіри (розміщено у холі навчального корпусу), за телефоном приймальні ректора, електронним зверненням на офіційну пошту Університету, при особистому зверненні до керівництва закладу або до студентської ради. Скарга має містити опис порушення права особи, час порушення, факти і можливі докази. Під час реалізації ОПП «Публічне управління та адміністрування» випадків виникнення конфліктних

ситуацій (у тому числі пов’язаних із сексуальними домаганнями, дискримінацією та корупцією) не зафіксовано.

## 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

https://lubp.com.ua/wp-content/uploads/2021/09/29%d0%9e%d0%9f-2.pdf

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

ОП переглядається щонайменше раз на рік через анкетування здобувачів, стейкголдерів і роботодавців, вивчення зауважень експертів. Група забезпечення виносить пропозиції на розгляд Вченої ради відповідно до Положення (bit.ly/3lEYOWT). За результатами останнього перегляду (2026 р.): перейменовано структурний підрозділ на кафедру публічного урядування, практичної психології та гостинності; додано заочну форму здобуття освіти; удосконалено силабуси ОК08 «Індивідуальна та публічна безпека» та ВК 1.04 «Державна охорона».

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

До складу робочої групи з розроблення/перегляду ОП включено представника студентського самоврядування — здобувача Дмитра ФЕДОРЕНКА, який забезпечував зворотний зв'язок між розробниками й здобувачами. Органи студентського самоврядування мають право вносити пропозиції щодо якості освіти на розгляд керівництва ЗВО та/або Вченої ради, ініціювати зміни до ОП. Періодичний зворотній зв’язок зі здобувачами вищої освіти є обов’язковою складовою внутрішнього забезпечення якості ОПП «Публічне управління та адміністрування». Здобувачі вищої освіти мають можливість надати свої відгуки шляхом анкетування, яке відбувається двічі на рік. Результати опитування здобувачів вищої освіти враховуються при удосконаленні ОПП, навчальних планів з навчальних дисциплін, силабусів. Результати анкетування здобувачів узагальнюються і є підставою: для вдосконалення робочих програм навчальних дисциплін, перегляду методів та форм навчання; підбору освітніх компонент ОПП та науково-педагогічних працівників, що забезпечують їх викладання. Зокрема, за результатами проведеного анкетування, у проєкті модернізації ОПП «Публічне управління та адміністрування» відбулося оновлення таких обов’язкових освітніх компонентів як ОК02, ОК03, ОК06, ОК08, ОК10.

**Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

Студентське самоврядування бере активну участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОПП як постійні члени Вченої ради університету та ректорату відповідно до діючих положень та Статуту університету. Здобувачі беруть участь в обговореннях та прийнятті рішень стосовно питань внутрішнього забезпечення якості освіти, у тому числі й якості ОПП. Пропозиції до змін у ОПП обговорюються та схвалюються на зборах наукового товариства студентів та аспірантів ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», їх пропозиції розглядаються на засіданні кафедр.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об’єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Роботодавці систематично беруть участь в обговоренні ОПП та її складових, у т. ч. під час спільних зустрічей, залучаються до семінарів та конференцій, які відбуваються у ЗВО «Львівський університет бізнесу та права». Слід відзначити, що врахування пропозицій роботодавців здійснюється після їх аналітичного перегляду та узгодження з пропозиціями здобувачів вищої освіти та викладачів. В результаті обговорення ОПП із роботодавцями враховані всі їхні пропозиції. За результатами обговорення було приділено особливу увагу етичним засадам діяльності публічного управлінця.
Також на етапі підготовки проєкту перегляду ОПП проектна група забезпечує надсилання інформаційних повідомлень роботодавцям з пропозицією долучитись до перегляду ОПП. Після затвердження ОПП, а також на етапі формування проєкту перегляду ОПП представники роботодавців отримали запрошення ознайомитись і надати зауваження. До речі, представники роботодавців спілкувались із здобувачами вищої освіти під час відкритих лекцій і залишились задоволені як рівнем підготовки за ОПП, так і рівнем метакогнітивної активності здобувачів.

**Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар’єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

Оскільки перший набір здобувачів відбувся у 2024 р., а перший випуск — нещодавно, систематична практика збирання інформації про кар'єрні шляхи випускників перебуває на етапі формування. Узагальненої інформації щодо кар'єрного шляху випускників ОП наразі немає, враховуючи умови воєнного часу. Кафедра планує

запровадити регулярне анкетування випускників.

**Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

Система забезпечення якості передбачає чітку процедуру збору, аналізу й впровадження змін на основі зворотного зв'язку: опитування студентів, випускників, роботодавців і викладачів проводяться регулярно, результати аналізуються на засіданнях кафедри, гаранта та робочих груп; на їх основі розробляються коригувальні заходи — оновлення робочих програм, удосконалення методів навчання й оцінювання.

**Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитацій інших ОП були враховані під час удосконалення цієї ОП?**

За результатами попередньої акредитаційної експертизи (сертифікат № 19784 від 15.01.2026) зауваження експертної групи та НАЗЯВО враховано під час удосконалення програми. Зокрема, щодо написання силабусів, професійний вибір тем, які відповідають потребам сьогодення та відповідності джерел літератури. Оновлення обов'язкових (ОК) та вибіркових (ВК) компонентів.

**Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

ОПП та її вдосконалення із залученням усіх учасників академічної спільноти освітнього процесу, у т.ч. відповідно до Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти (https://bit.ly/3zKK1gE).
Комплекс процедур внутрішнього забезпечення якості ОПП реалізуються підтриманням сукупності цінностей, принципів, норм, правил поведінки, які формують культуру якості освіти, у т.ч. через довіру, прозорість, партнерство, академічну доброчесність, запобігання корупції. Учасники академічної спільноти активно залучаються до процесів забезпечення якості ОПП через культурний вимір – спільних цінностей, очікувань та зобов'язань в контексті відношення до якості, структурний вимір – підрозділи, відповідальні за забезпечення якості, інструменти, процедури та/або механізми. Однією з таких процедур є залучення до процесів внутрішнього забезпечення якості ОП через анкетування – результати обговорюються на рівні кафедр, Вченої ради та враховуються у подальшій роботі.

**Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

Керівники структурних підрозділів відповідають за якість роботи працівників своїх підрозділів, візуючи плани роботи та звіти про їх виконання, таким чином підтверджуючи, що кваліфікація і досвід їхніх підлеглих дозволяє виконувати роботу на високому рівні, відповідно до встановлених правил і норм, що діють в університеті. Керівники структурних підрозділів відповідають за своєчасне ознайомлення працівників зі змінами у вимогах, правилах і нормативній документації щодо виконання робіт. Ректор є відповідальним за розподіл і контроль виконання функцій, обов'язків і повноважень у межах Університету, а керівники підрозділів є відповідальними за теж саме у межах підпорядкованих структурних підрозділів.
Здійснення процесів і процедур внутрішнього забезпечення якості вищої освіти в ЗВО «Львівський університет бізнесу та права» забезпечується такими підрозділами: навчально-методичний відділ організації освітньої діяльності та якості вищої освіти, кафедри, директори інститутів, ректор, Вчена рада Університету.
Розподіл функціональних обов'язків, повноважень та прав цих підрозділів викладені у відповідних документах, які розміщені на сайті університету (https://bit.ly/3n8UIq0).

## 9. Прозорість і публічність

**Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Права та обов'язки всіх учасників освітнього процесу в Університеті визначені:
– Статутом Закладу вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права» (https://bit.ly/3KfNKYc );
– Правилами внутрішнього розпорядку (https://bit.ly/3n9oAmb );
– Положенням про організацію освітнього процесу (https://bit.ly/40ozOCb );
– Стратегічному плану розвитку Закладу вищої освіти «Львівський університет бізнесу та права» (https://bit.ly/3LA65Sm) та ін.
Права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу в Університеті відповідають нормативно-правовим документам, зокрема про освіту, про вищу освіту, про наукову та науково-технічну діяльність, розпорядчим нормативно-правовим документам Президента України, Кабінету Міністрів України, Міністерства освіти і науки України.
Усі згадані вище документи є доступними для всіх учасників освітнього процесу та знаходяться у відкритому доступі на офіційному сайті Університету, що забезпечує прозорість та публічність освітнього процесу.

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкголдерів).**

http://lubp.com.ua/?p=8749

**Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

http://lubp.com.ua/?p=8747

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

**Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?**

Сильні сторони ОП:
- фундаментальність та системність управлінської підготовки. Системне бачення архітектури влади формується через базові компоненти ОК04 «Система публічного управління та адміністрування» та ОК03 «Організаційно-правові засади публічного управління», що гарантує набуття здобувачами чітких компетентностей щодо правових меж та механізмів функціонування державних інституцій.
- орієнтація на сучасні управлінські тренди. Програма оперативно реагує на світові трансформації державного сектору. Включення до переліку обов'язкових дисциплін курсу ОК07 «Паблік менеджмент: управління персоналом та лідерство» орієнтує магістрантів на результативність, ефективність та клієнтоорієнтованість публічних послуг. Водночас компонент ОК10 «Стратегічне управління та управління змінами» формує у майбутніх лідерів навички стратегічного планування, антикризового менеджменту та спроможності успішно впроваджувати реформи в умовах високої невизначеності.
- відповідність викликам національної безпеки. Унікальною та критично важливою перевагою змісту ОП є обов'язкове вивчення дисципліни ОК08. Це дозволяє готувати управлінців, здатних розробляти та реалізовувати безпекові політики на рівні громад та держави.
- аналітичний та дослідницький потенціал магістрів. Високий рівень дослідницької культури забезпечується ОК02. Вона інтегрована як обов'язковий інструмент для формування аналітичного мислення магістрантів, що дозволяє їм здійснювати прикладний аналіз публічної політики на основі реальних даних та готувати якісні аналітичні документи для органів влади.

Слабкі сторони ОП.
1. Обмеженість залучення іноземних фахівців. Недостатня кількість гостьових лекцій від іноземних науковців та практиків у сфері публічного управління та адміністрування через безпекові обмеження пов'язані з війною.
2. Низька мобільність магістрантів. Слабке залучення здобувачів до програм міжнародної академічної мобільності, що зумовлено коротким терміном навчання (1,4 року / 90 кредитів) та зайнятістю більшості студентів на робочих місцях.
3. Потреба в розширенні бази практик.

**Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?**

ЗВО «ЛУБП» планує реалізувати такі заходи, розподілені за ключовими напрямками:
1. Модернізація змісту освітньо-професійної програми та практичної підготовки.
1.1. Розширення баз практик. Укладання не менше 2-х–3-х нових договорів про співпрацю з профільними організаціями державного та приватного управління.
1.2. Оновлення вибіркових компонентів. Щорічний перегляд каталогу вибіркових дисциплін (ВК) із залученням стейкголдерів для впровадження нових курсів з інноваційних методів управління.
1.3. Створення тренінгової бази. Відкриття на базі кафедри інноваційного освітнього середовища.
2. Інтернаціоналізація та академічна мобільність.
2.1. Віртуальна мобільність. Впровадження спільних онлайн-занять з іноземними університетами-партнерами в межах дисциплін «Паблік менеджемент: управління персоналом та лідерство» чи «Комунікація в публічному управлінні та електронне урядування».
2.2. Залучення іноземних лекторів. Організація щорічно не менше 2 відкритих гостьових онлайн-лекцій від провідних європейських чи американських фахівців у сфері практичної психології.
3. Наукова складова та цифровізація.
3.1. Залучення магістрів до грантів. Інтеграція дослідницьких тем магістерських робіт у чинні науково-дослідні проєкти кафедри та міжнародні грантові програми з питань управлінської діяльності.
3.2. Електронні відгуки (діджитал-відгуки). Переведення процесу анкетування студентів, випускників та роботодавців на автоматизовані цифрові платформи ЗВО «ЛУБП» для миттєвого моніторингу якості освітньо-професійної програми.

**Запевнення**

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

*Таблиця 1.* Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

*Таблиця 2.* Зведена інформація про викладачів ОП

*Таблиця 3.* Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

***

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: Семчук Жанна Віталіївна**

Дата: 20.10.2026 р.

**Таблиця 1.** Інформація про освітні компоненти ОП

| Назва освітнього компонента | Вид освітнього компонента | Силабус або інші навчально-методичні матеріали | | Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього* |
|---|---|---|---|---|
| | | Назва файла | Хеш файла | |
| Силабус ОК06 Комунікація в публічному управлінні та електронне урядування | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК06_Комунікація_в_публічному_управлінні_та_електронне_урядування.pdf* | jlucA2JDoFER5twJoCMmK9doJm+V9VKUGqcyO2ULU08= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК01 Наукове спілкування іноземною мовою | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК01_Наукове_спілкування_іноземною_мовою.pdf* | RNT13hYBuZNonacaCtYeMQSpfxogJX9OGD57lV566gw= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК02 Наукові та прикладні_дослідження | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК02_Наукові_та_прикладні_дослідження_в_ПУА.pdf* | oQBrxNRp1XqHISEAjBKZe9KVK2PlTHdto8DmZRs9RyA= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК03 Організаційно-правові засади публічного управління | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК03_Організаційно-правові_засади_публічного_управління.pdf* | qZqfXS46+FboOidpU9Y9CY8kLTVyex/TP1h56HIQNwU= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК04 Система публічного управління та адміністрування | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК04_Система_публічного_управління_та_адміністрування.pdf* | 1iXTkF75M4XKtYDb8NBGlsm21aot8jJ2eLy6sMKaJpE= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК05 Курсова робота | курсова робота (проект) | *Силабус_ОК05_Методичні_рекомендації_курсова_робот* | Kt1WxFMt7U4tRTpAzryf6IEoC/QHhNAodt1mIShF7xg= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | *a_Система_ПУА.pdf* | | *р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК07 Паблік менеджмент управління персоналом та лідерство | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК07_Паблік_менеджмент_управління_персоналом_та_лідерство.pdf* | V56hJbQxWAFoWRrRWB8TFS1vo/EletaPS62DygGC72Y= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК08 Індивідуальна та публічна безпека | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК08_Індивідуальна_та_публічна_безпека.pdf* | ykgy+GZrPXlUfaObZkGJ15wvuLx3aHqzFVuui3D2COc= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК09 Формування та реалізація публічної політики | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК09_Формування_та_реалізація_публічної_політики.pdf* | Pd01b7Hu2007XUpGZGtGHLdfaV9WaLMe3xeKoMjLNeQ= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК10 Стратегічне управління та управління змінами | навчальна дисципліна | *Силабус_ОК10_Стратегічне_управління_та_управління_змінами.pdf* | JDxrEOV34MkIS5RVPz/PVb+RuJWQiFBy+Sn99xyrPjA= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК11 Переддипломна практика | практика | *Силабус_ОК11_Переддипломна_практика_Публічне_управління.pdf* | ZI4Kb+HZTTP3ypCvps75iD3O8pCqBRP3f1egKYr32qs= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК12 ЄДКІ D4 | підсумкова атестація | *Силабус_ОК12_Методичні_рекомендації_ЄДКІ_D4_281.pdf* | QXIaVghdD570MfVWRfJSEtYNXH3wgxtlnnSYQPIVw30= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в* |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | *експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |
| ОК13 Кваліфікаційна робота | підсумкова атестація | *Силабус_ОК13_Методичні_вказівки_кваліфікаційна_робота_магістра_D4.pdf* | QLjmG2wMKzWqRsJNx0BOj6VGaLF+zoaUbHlx2RJLazA= | *Ноутбуки HP640, Win10, Chrome, Мультимедійна дошка Prestigio (введена в експлуатацію у 2020 р.), Проектор мультимедійний ViewSonic PJD6211 S/No RCT 101404574, (введений в експлуатацію у 2020), доступ до бездротового інтернету, дошка настінна для маркеру (введена в експлуатацію у 2020), переносний екран 152x152 Piprojectal.* |

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП оствітнім компонентам

| ID викладача | ПІБ | Посада | Структурний підрозділ | Кваліфікація викладача | Стаж | Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП | Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 114569 | Крамар Руслана Іванівна | Завідувач кафедри, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут права та соціально-гуманітарних наук | Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2009, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом доктора наук ДД 012644, виданий 30.11.2021, Диплом кандидата наук ДК 006306, виданий 17.05.2012, Атестат доцента 12ДЦ 045131, виданий 15.12.2015, Атестат професора АП 006037, виданий 24.04.2024 | 15 | ОК10 Стратегічне управління та управління змінами | 1) Публікації :<br>1. Крамар Р. І. Щодо питання про функції Національного агентства України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів. Наше право. 2021. № 1. С. 140–145.<br>2. Крамар Р. І. Деякі аспекти міжнародного механізму виявлення, розшуку, арешту та конфіскації активів, легалізованих злочинним шляхом. Актуальні проблеми правознавства. 2021. № 1. С. 140–146.<br>3. Крамар Р. І. Василик О.Б. Міжнародний досвід витрачання паливно-енергетичних ресурсів. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2021. № 28. С. 36-42.<br>4. Крамар Р. І. Безпека підприємства в політико-правовій сфері. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2021. № 29. С. 4-10.<br>5. Крамар Р. І. Адміністративно- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | правовий статус Національного агентства України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія право. 2021. Випуск 64. С. 240–244.<br>6. Крамар Р. І. Громадський контроль за діяльністю органів прокуратури як гарантія дотримання прав людини в Україні. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Юридичні науки". 2022. № 3. С. 45-51.<br>7. Крамар Р. І. Контроль за ефективністю управління активами. Українська поліцеїстика: теорія, законодавство, практика. 2022. № 2 (4). С. 81–86.<br>8. Крамар Р. І., Бойко Я. А., Черепанич А. М., Пиріг І. В., Голумбівський С. О. Адміністративно-правові засади захисту інформації в контексті електронного врядування. Академічні візії. 2023. № 15. С. 50-55.<br>9. Крамар Р. І., Комарницький М. М., Ящишен Т. О., Замаш О. С., Мартин О. В. Поняття і адміністративно-правове регулювання електронних послуг в Україні. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2023. № 36. С. 518-522.<br>10. Крамар Р. І., Борщевський., З. А., Чучман О. А., Проданчук . В. П., Хміль Ю. З. Адміністративно-правові основи інформатизації органів публічної влади. Академічні візії. 2023. № 21.<br>11.Tykhomyrova, G., Hrushko, M., Grygor`yeva, V., Manuilova, K., & Kramar, R. (2023). THE ROLE OF INTERNATIONAL LAW IN ENSURING INTERNATIONAL SECURITY. Lex Humana (ISSN 2175- |

0947), 15(4), 590–608. Retrieved from
12. Крамар Р.І., Сороківський М. М., Медвідь В. О., Попко О. М., Довгополов В.М., Дідик А. В. Організаційні засади забезпечення безпеки судді та учасників судового засідання. Академічні візії. 2023. Вип. 24.
13. Крамар, Р. І., Саврас, І. Я., Грода, І. П., Фітяк, Є. М., Веселович, Д. Ю., Безотосний, С. В., Самойлюк, А. В. Правові засади забезпечення доступу до правосуддя в умовах воєнного стану.Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. №39. С. 288-293.
14. Kulchytskyi, T., Rezvorovych , K. , Povalena , M. , Dutchak , S. , & Kramar, R. (2024). LEGAL REGULATION OF CYBERSECURITY IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF UKRAINIAN SOCIETY. Lex Humana (ISSN 2175-0947), 16(1), 443–460. Retrieved from
15. Крамар, Р. І., Шейка, М. О., Задорожний, І. Р., Іващишин, А. В., Пастернак, Ю. М., Рибак, Ю. В., & Романів, М. В. (2024). CRITERIA FOR THE ADEQUACY OF STATE REGULATORY MEASURES IN THE MARKET ECONOMY. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, (40), 333-339. Retrieved from
16. Крамар, Р. І., Забродський, Г. Е., Борщевський, Н. Р., Бабій, А. М., Проданчук, В. П., Городецький, О. О., Гузела, Н. М. Конституційно-правові засади захисту прав і свобод людини. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2024. № 41. С. 342-347.
17. Teremetskyi, V., Avramova, O., Maikut, Kh., Tserkovna, O., & Kramar, R. (2024). Current situation and

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | transformation ways of housing policy in Ukraine. Social and Legal Studios (ISSN 2617-4162, e-ISSN 2617-4170), 7(1), 164-173. Retrieved from<br>18. Крамар,Р. І., Комарницький М. М., Рібун В. В., Чапран І. Р., Запотічний В. В., Юкиш Є. Д. Діяльність сервісних центрів Міністерства внутрішніх справ України. Академічні візії. 2024. №37.<br>19. Крамар Р. І., Довгополов А. О., Горбач І. В., Жураковський В. Р., Запотічний В. В., Пущак Н. В. Концепція адміністративної послуги в контексті інформаційно-правового забезпечення діяльності органів публічної влади. Академічні візії. 2024. №38.<br>20. Крамар Р. І., Журавський Ю. С., Васильєв А. А., Богаченко В. С., Довгополов А. О., Канак І. Й. Теоретико-правові засади трансформації правоохоронних органів у контексті концепції сервісної держави. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права 2024. №43. С. 263-270.<br>21. Крамар Р. І. Правове регулювання кібербезпеки в Україні: системні проблеми та євроінтеграційні перспективи. Право та науки. 2026. № 5(51).<br>2) наявність одного патенту на винахід або п’яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п’яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір :<br>1. свідоцтва про авторське право на твір Стандарт «Помічник судді» № 147751<br>2. свідоцтва про авторське право на твір Стандарт «Помічник адвоката» № 147752<br>3. свідоцтва про авторське право на твір Стандарт |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Адвокат» № 147753<br>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):<br>1. Крамар Р. І. Адміністративна діяльність у сфері виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Тернопіль: ЗУНУ, Університетська думка, 2021. 350 с. ISBN 978-966-654-645-9<br>2. Цивільний процесуальний кодекс України. Науково-практичний коментар. Станом на 7 травня 2024 року. / За заг. ред. Теремецького В. І. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», Навчальний посібник, 2024. 606 с. ISBN 978-611-01-3153-7<br>3. Вбивства на замовлення: історична довідка, правова характеристика кримінального правопорушення, попередження та розкриття, правові позиції Верховного Суду / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 438 с. ISBN 978-611-01-3138-4<br>4. Протидія незаконному обігу наркотичних засобів, психотропних речовин та прекурсорів: протидія, розслідування, відповідальність; правова характеристика правопорушень; актуальна судова практика; особливості правозастосування під час воєнного стану / За заг. ред. Алєксєєва О. Г. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 488 с. ISBN 978-611-01-3157-5<br>5. Правопорушення в бюджетній сфері |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | України: протидія, розслідування, відповідальність; характеристика правопорушень; актуальна судова практика; особливості правозастосування під час воєнного стану / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 323 с. ISBN 978-611-01-3156-8<br>6. Протидія кримінальним правопорушенням, які пов'язані з легалізацією доходів, отриманих злочинним шляхом: історичний аспект; міжнародні інституції та механізм протидії; практичні заходи в Україні; особливості правозастосування під час воєнного стану; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 638 с. ISBN978-611-01-3168-1<br>7. Кримінальні правопорушення у сфері інтелектуальної власності: історичний аспект; міжнародний досвід та механізм протидії; особливості правозастосування в Україні; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика практика / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 476 с. ISBN 978-611-01-3220-6<br>8. Земельний кодекс України. Науково-практичний коментар. Станом на 20 травня 2025 року. / За заг. ред. Ховпуна О. С. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», Навчальний посібник, 2025. 848 с. ISBN 978-611-01-3058-5<br>9. Кримінальний процесуальний кодекс України. Науково-практичний коментар. І том. Станом на 27 червня 2025 року. / За заг. ред. Стратонова В. М. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», Навчальний посібник , 2025. 740 с. ISBN 978-966-370-230-8<br>10. Енциклопедія праці / За заг ред. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Л.Остапенка. Київ. Юрінком Прес. Довідкове видання, 2025. 182 с. ISBN 978-617-8498-13-9<br>11. Кримінальний кодекс України. Науково-практичний коментар. І том. Станом на 11 вересня 2026 року. / За заг. ред. Крамар Р. І. Київ: «ЦЕРЕМ». 2026. 936 с. ISBN 978-966-808-673-1<br>12. Кримінальний кодекс України. Науково-практичний коментар. ІІ том. Станом на 11 вересня 2026 року. / За заг. ред. Крамар Р. І. Київ: «ЦЕРЕМ». 2026. 868 с. ISBN 978-966-808-674-8<br>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Методичні вказівки до семінарських занять з навчальної дисципліни «Державне будівництво і місцеве самоврядування» для студентів спеціальність 081 Право<br>2. Конспект лекцій з дисципліни «Державне будівництво і місцеве самоврядування» для студентів спеціальність 081 Право<br>3. Конспект лекцій з дисципліни «Теорія держави і права» для студентів спеціальність 081 Право<br>4. Методичні вказівки до семінарських занять з навчальної дисципліни «Теорія держави та права» для студентів спеціальність 081 Право<br>5. Конспект лекцій з дисципліни |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Міжнародне економічне право» для студентів спеціальність 081 Право<br>6. Індивідуальні навчально – дослідні завдання та завдання для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Методологічні основи протидії злочинам у сфері економіки» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ступеня вищої освіти доктор філософії, галузі знань 08 Право, спеціальності 081 Право<br>7. Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 081 Право<br>8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт студентами з дисципліни «Теорія держави і права» спеціальності D8 Право<br>9. Методичні вказівки до семінарських занять з навчальної дисципліни «Діяльність органів місцевого самоврядування» для студентів спеціальність D8 Право<br>5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня :<br>Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора юридичних наук за спеціальністю 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право на тему: «Концептуальні засади адміністративної діяльності у сфері виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів». Західноукраїнський національний університет, Тернопіль, 2021<br>7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад :<br>1. Голова ID 3330, Завада Ростислав Степанович, Адаптація європейських стандартів електронного урядування в Україні: адміністративно-правове дослідження. 11.03.2024<br>2. Рецензент ID 6003, Мацюк Олеся Володимирівна, Адаптація європейських стандартів електронного урядування в Україні: адміністративно-правове дослідження. 03.07.2024<br>3. Рецензент № 41-ВК, Вей Олег Андрійович, Інформаційно-правове забезпечення діяльності регіонального сервісного центру Міністерства внутрішніх справ в Україні (адміністративно-правовий аспект). 06.03.2025<br>4. Рецензент ID 7809, Сопільник Любомир Святославович, Судовий захист прав потерпілих від воєнних злочинів 24.03.2025<br>5. Член Спеціалізована вчена рада Д 58.082.04 у Західноукраїнському національному університеті.<br>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах :<br>Керівник наукової теми «Шляхи забезпечення інноваційної активності, ефективності менеджменту та економічної безпеки |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | підприємств» (державний реєстраційний номер: 0121U112288)<br>12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій:<br>Крамар Р.І. Контроль за ефективністю управління активами. Українська поліцеїстика: теорія, законодавство, практика. 2022. № 2 (4). С. 81–86.URL: 2022-2-16.pdf (dnuvs.in.ua)<br>2. Крамар Р.І. Завдання Національного агентства у сфері виявлення та розшуку активів. Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 19 травня 2022 року). Львів: ЛУБП, 2022. С. 145–149.<br>3. Крамар Р. Міжнародний механізм протидії відмиванню коштів. Theory and practice of modern science: 2022: III International Scientific and Theoretical Conference (Vol. 1), Краків (POL), 1 квітня 2022р. С. 49-51.<br>4. Крамар Р. І. До питання міжнародного механізму виявлення та відстеження активів, легалізованих злочинним шляхом. Україна в умовах реформування правової системи: сучасні реалії та міжнародний досвід: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції (Тернопіль, 16–17 квітня 2021 р.) Тернопіль, 2021. С. 247–250. URL:http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/42550<br>5. Крамар Р.І. Національне агентство з питань виявлення, розшуку та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів в системі боротьби із злочинністю. Актуальні проблеми правового забезпечення протидії злочинності: матеріали Міжнародного науково-практичного семінару (Харків, 14 травня 2020 р.). Харків, 2020. С. 62–64.<br>13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік:<br>Отримала сертифікат, який підтверджує достатньо високий рівень володіння англійською мовою (рівень B2).<br>14) керівництво студентом, який зайняв призове місце : Керівник проблемної групи «Важливі питання міжнародного права» студентів навчально-наукового інституту права та соціально-гуманітарних наук ЗВО «Львівський університет бізнесу та права»<br>Пунктів досягнень: 10 (пп. 1,2, 3,4,5, 7,8,12, 13,14). |
| 114569 | Крамар Руслана Іванівна | Завідувач кафедри, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут права та соціально-гуманітарних наук | Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2009, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом доктора наук ДД 012644, виданий 30.11.2021, Диплом кандидата наук ДК 006306, виданий 17.05.2012, Атестат доцента 12ДЦ 045131, виданий 15.12.2015, | 15 | ОК09 Формування та реалізація публічної політики | 1) Публікації :<br>1. Крамар Р. І. Щодо питання про функції Національного агентства України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів. Наше право. 2021. № 1. С. 140–145.<br>2. Крамар Р. І. Деякі аспекти міжнародного механізму виявлення, розшуку, арешту та конфіскації активів, легалізованих злочинним шляхом. Актуальні проблеми правознавства. 2021. № 1. С. 140–146.<br>3. Крамар Р. І. Василик О.Б. Міжнародний досвід витрачання паливно-енергетичних ресурсів. Наукові записки Львівського університету бізнесу |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Атестат професора АП 006037, виданий 24.04.2024 | | | та права. 2021. № 28. С. 36-42.<br>4. Крамар Р. І. Безпека підприємства в політико-правовій сфері. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2021. № 29. С. 4-10.<br>5. Крамар Р. І. Адміністративно-правовий статус Національного агентства України з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія право. 2021. Випуск 64. С. 240–244.<br>6. Крамар Р. І. Громадський контроль за діяльністю органів прокуратури як гарантія дотримання прав людини в Україні. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Юридичні науки". 2022. № 3. С. 45-51.<br>7. Крамар Р. І. Контроль за ефективністю управління активами. Українська поліцеїстика: теорія, законодавство, практика. 2022. № 2 (4). С. 81–86.<br>8. Крамар Р. І., Бойко Я. А., Черепанич А. М., Пиріг І. В., Голумбівський С. О. Адміністративно-правові засади захисту інформації в контексті електронного врядування. Академічні візії. 2023. № 15. С. 50-55.<br>9. Крамар Р. І., Комарницький М. М., Ящишен Т. О., Замаш О. С., Мартин О. В. Поняття і адміністративно-правове регулювання електронних послуг в Україні. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2023. № 36. С. 518-522.<br>10. Крамар Р. І., Борщевський., З. А., Чучман О. А., Проданчук . В. П., Хміль Ю. З. Адміністративно-правові основи інформатизації органів публічної влади. Академічні |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | візії. 2023. № 21.<br>11.Tykhomyrova, G., Hrushko, M., Grygor`yeva, V., Manuilova, K., & Kramar, R. (2023). THE ROLE OF INTERNATIONAL LAW IN ENSURING INTERNATIONAL SECURITY. Lex Humana (ISSN 2175-0947), 15(4), 590–608. Retrieved from<br>12. Крамар Р.І., Сороківський М. М., Медвідь В. О., Попко О. М., Довгополов В.М., Дідик А. В. Організаційні засади забезпечення безпеки судді та учасників судового засідання. Академічні візії. 2023. Вип. 24.<br>13. Крамар, Р. І., Саврас, І. Я., Грода, І. П., Фітяк, Є. М., Веселович, Д. Ю., Безотосний, С. В., Самойлюк, А. В. Правові засади забезпечення доступу до правосуддя в умовах воєнного стану.Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. №39. С. 288-293.<br>14. Kulchytskyi, T., Rezvorovych , K. , Povalena , M. , Dutchak , S. , & Kramar, R. (2024). LEGAL REGULATION OF CYBERSECURITY IN THE CONTEXT OF THE DIGITAL TRANSFORMATION OF UKRAINIAN SOCIETY. Lex Humana (ISSN 2175-0947), 16(1), 443–460. Retrieved from<br>15. Крамар, Р. І., Шейка, М. О., Задорожний, І. Р., Іващишин, А. В., Пастернак, Ю. М., Рибак, Ю. В., & Романів, М. В. (2024). CRITERIA FOR THE ADEQUACY OF STATE REGULATORY MEASURES IN THE MARKET ECONOMY. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, (40), 333-339. Retrieved from<br>16. Крамар, Р. І., Забродський, Г. Е., Борщевський, Н. Р., Бабій, А. М., Проданчук, В. П., Городецький, О. О., Гузела, Н. М. Конституційно- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | правові засади захисту прав і свобод людини. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2024. № 41. С. 342-347.<br>17. Teremetskyi, V., Avramova, O., Maikut, Kh., Tserkovna, O., & Kramar, R. (2024). Current situation and transformation ways of housing policy in Ukraine. Social and Legal Studios (ISSN 2617-4162, e-ISSN 2617-4170), 7(1), 164-173. Retrieved from<br>18. Крамар,Р. І., Комарницький М. М., Рібун В. В., Чапран І. Р., Запотічний В. В., Юкиш Є. Д. Діяльність сервісних центрів Міністерства внутрішніх справ України. Академічні візії. 2024. №37.<br>19. Крамар Р. І., Довгополов А. О., Горбач І. В., Жураковський В. Р., Запотічний В. В., Пущак Н. В. Концепція адміністративної послуги в контексті інформаційно-правового забезпечення діяльності органів публічної влади. Академічні візії. 2024. №38.<br>20. Крамар Р. І., Журавський Ю. С., Васильєв А. А., Богаченко В. С., Довгополов А. О., Канак І. Й. Теоретико-правові засади трансформації правоохоронних органів у контексті концепції сервісної держави. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права 2024. №43. С. 263-270.<br>21. Крамар Р. І. Правове регулювання кібербезпеки в Україні: системні проблеми та євроінтеграційні перспективи. Право та науки. 2026. № 5(51).<br>2) наявність одного патенту на винахід або п’яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п’яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір :<br>1. свідоцтва про |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | авторське право на твір Стандарт «Помічник судді» № 147751<br>2. свідоцтва про авторське право на твір Стандарт «Помічник адвоката» № 147752<br>3. свідоцтва про авторське право на твір Стандарт «Адвокат» № 147753<br>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):<br>1. Крамар Р. І. Адміністративна діяльність у сфері виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів: теоретичні та практичні аспекти: монографія. Тернопіль: ЗУНУ, Університетська думка, 2021. 350 с. ISBN 978-966-654-645-9<br>2. Цивільний процесуальний кодекс України. Науково-практичний коментар. Станом на 7 травня 2024 року. / За заг. ред. Теремецького В. І. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», Навчальний посібник, 2024. 606 с. ISBN 978-611-01-3153-7<br>3. Вбивства на замовлення: історична довідка, правова характеристика кримінального правопорушення, попередження та розкриття, правові позиції Верховного Суду / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 438 с. ISBN 978-611-01-3138-4<br>4. Протидія незаконному обігу наркотичних засобів, психотропних речовин та прекурсорів: протидія, розслідування, відповідальність; правова характеристика правопорушень; |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | актуальна судова практика; особливості правозастосування під час воєнного стану / За заг. ред. Алєксєєва О. Г. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 488 с. ISBN 978-611-01-3157-5<br>5. Правопорушення в бюджетній сфері України: протидія, розслідування, відповідальність; характеристика правопорушень; актуальна судова практика; особливості правозастосування під час воєнного стану / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 323 с. ISBN 978-611-01-3156-8<br>6. Протидія кримінальним правопорушенням, які пов'язані з легалізацією доходів, отриманих злочинним шляхом: історичний аспект; міжнародні інституції та механізм протидії; практичні заходи в Україні; особливості правозастосування під час воєнного стану; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 638 с. ISBN978-611-01-3168-1<br>7. Кримінальні правопорушення у сфері інтелектуальної власності: історичний аспект; міжнародний досвід та механізм протидії; особливості правозастосування в Україні; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика практика / За заг. ред. Копотуна І. М. Київ. ВД «Професіонал», Навчальний посібник, 2024. 476 с. ISBN 978-611-01-3220-6<br>8. Земельний кодекс України. Науково-практичний коментар. Станом на 20 травня 2025 року. / За заг. ред. Ховпуна О. С. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», Навчальний посібник, 2025. 848 с. ISBN 978-611-01-3058-5<br>9. Кримінальний процесуальний кодекс |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | України. Науково-практичний коментар. І том. Станом на 27 червня 2025 року. / За заг. ред. Стратонова В. М. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», Навчальний посібник , 2025. 740 с. ISBN 978-966-370-230-8<br>10. Енциклопедія праці / За заг ред. Л.Остапенка. Київ. Юрінком Прес. Довідкове видання, 2025. 182 с. ISBN 978-617-8498-13-9<br>11. Кримінальний кодекс України. Науково-практичний коментар. І том. Станом на 11 вересня 2026 року. / За заг. ред. Крамар Р. І. Київ: «ЦЕРЕМ». 2026. 936 с. ISBN 978-966-808-673-1<br>12. Кримінальний кодекс України. Науково-практичний коментар. ІІ том. Станом на 11 вересня 2026 року. / За заг. ред. Крамар Р. І. Київ: «ЦЕРЕМ». 2026. 868 с. ISBN 978-966-808-674-8<br>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування<br>1. Методичні вказівки до семінарських занять з навчальної дисципліни «Державне будівництво і місцеве самоврядування» для студентів спеціальність 081 Право<br>2. Конспект лекцій з дисципліни «Державне будівництво і місцеве самоврядування» для студентів спеціальність 081 Право<br>3. Конспект лекцій з дисципліни «Теорія держави і права» для студентів |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | спеціальність 081 Право<br>4. Методичні вказівки до семінарських занять з навчальної дисципліни «Теорія держави та права» для студентів спеціальність 081 Право<br>5. Конспект лекцій з дисципліни «Міжнародне економічне право» для студентів спеціальність 081 Право<br>6. Індивідуальні навчально – дослідні завдання та завдання для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Методологічні основи протидії злочинам у сфері економіки» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, ступеня вищої освіти доктор філософії, галузі знань 08 Право, спеціальності 081 Право<br>7. Методичні вказівки до виконання кваліфікаційної роботи магістра для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 081 Право<br>8. Методичні вказівки до виконання курсових робіт студентами з дисципліни «Теорія держави і права» спеціальності D8 Право<br>9. Методичні вказівки до семінарських занять з навчальної дисципліни «Діяльність органів місцевого самоврядування» для студентів спеціальність D8 Право<br>5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня :<br>Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора юридичних наук за спеціальністю 12.00.07 – адміністративне право і процес; фінансове право; інформаційне право на тему: «Концептуальні засади адміністративної діяльності у сфері виявлення, розшуку та управління активами, |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | одержаними від корупційних та інших злочинів». Західноукраїнський національний університет, Тернопіль, 2021<br>7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад :<br>1. Голова ID 3330, Завада Ростислав Степанович, Адаптація європейських стандартів електронного урядування в Україні: адміністративно-правове дослідження. 11.03.2024<br>2. Рецензент ID 6003, Мацюк Олеся Володимирівна, Адаптація європейських стандартів електронного урядування в Україні: адміністративно-правове дослідження. 03.07.2024<br>3. Рецензент № 41-ВК, Вей Олег Андрійович, Інформаційно-правове забезпечення діяльності регіонального сервісного центру Міністерства внутрішніх справ в Україні (адміністративно-правовий аспект). 06.03.2025<br>4. Рецензент ID 7809, Сопільник Любомир Святославович, Судовий захист прав потерпілих від воєнних злочинів 24.03.2025<br>5. Член Спеціалізована вчена рада Д 58.082.04 у Західноукраїнському національному університеті.<br>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | видання, що індексується в бібліографічних базах :<br>Керівник наукової теми «Шляхи забезпечення інноваційної активності, ефективності менеджменту та економічної безпеки підприємств» (державний реєстраційний номер: 0121U112288)<br>12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій:<br>Крамар Р.І. Контроль за ефективністю управління активами. Українська поліцеїстика: теорія, законодавство, практика. 2022. № 2 (4). С. 81–86.URL: 2022-2-16.pdf (dnuvs.in.ua)<br>2. Крамар Р.І. Завдання Національного агентства у сфері виявлення та розшуку активів. Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (Львів, 19 травня 2022 року). Львів: ЛУБП, 2022. С. 145–149.<br>3. Крамар Р. Міжнародний механізм протидії відмиванню коштів. Theory and practice of modern science: 2022: III International Scientific and Theoretical Conference (Vol. 1), Краків (POL), 1 квітня 2022р. С. 49-51.<br>4. Крамар Р. І. До питання міжнародного механізму виявлення та відстеження активів, легалізованих злочинним шляхом. Україна в умовах реформування правової системи: сучасні реалії та міжнародний досвід: Матеріали V Міжнародної науково-практичної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | конференції (Тернопіль, 16–17 квітня 2021 р.) Тернопіль, 2021. С. 247–250. URL:http://dspace.wunu.edu.ua/handle/316497/42550<br>5. Крамар Р.І. Національне агентство з питань виявлення, розшуку та управління активами, одержаними від корупційних та інших злочинів в системі боротьби із злочинністю. Актуальні проблеми правового забезпечення протидії злочинності: матеріали Міжнародного науково-практичного семінару (Харків, 14 травня 2020 р.). Харків, 2020. С. 62–64.<br>13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік:<br>Отримала сертифікат, який підтверджує достатньо високий рівень володіння англійською мовою (рівень B2).<br>14) керівництво студентом, який зайняв призове місце : Керівник проблемної групи «Важливі питання міжнародного права» студентів навчально-наукового інституту права та соціально-гуманітарних наук ЗВО «Львівський університет бізнесу та права»<br>Пунктів досягнень: 10 (пп. 1,2, 3,4,5, 7,8,12, 13,14). |
| 188941 | Півень Микола Володимирович | Викладач, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут права та соціально-гуманітарних наук | Диплом спеціаліста, Київський ордена Леніна державного університету ім. Т.Г.Шевченка, рік закінчення: 1979, спеціальність: романо-германські мови і література, Диплом магістра, Державний | 8 | ОК01 Наукове спілкування іноземною мовою | • п. 1. Публікації. Усього 15 публікацій, зокрема:<br>1. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Теоретико-методологічні засади концептуалізації психологічної стійкості особистості в умовах тривалої травматизації. Академічні візії. 2026. Вип. 53.<br>2. Янковська Л. А., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | університет ім. Т.Г.Шевченка, рік закінчення: 1979, спеціальність: романо-германські мови і література | | | Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Смисложиттєві орієнтації в структурі посттравматичного зростання особистості. Академічні візії. 2026. Вип. 54.<br>3. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Толерантність до невизначеності як психологічний ресурс особистості в кризовому суспільстві. Академічні візії. 2026. Вип. 55.<br>4. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Психологічні наслідки когнітивного розвантаження у взаємодії особистості з генеративним штучним інтелектом. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2026. Вип. 48.<br>5. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Еволюція наукових уявлень про емоційний інтелект у сучасній психології: від конкуренції моделей до інтегративного синтезу. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2026. Вип. 49.<br>6. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Гостинність як інтегральний ресурс туристичної дестинації в умовах воєнної трансформації економіки України. Академічні візії. 2026. Вип. 56.<br>7. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Стратегічна резильєнтність підприємств готельно-ресторанного господарства в умовах тривалої кризи. Академічні візії. 2026. Вип. 57.<br>8. Сопільник Л. І., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Співтворення цінності в готельно-ресторанному бізнесі з позицій сервіс-домінантної логіки. Академічні візії. 2026. Вип. 58.<br>9. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Ресторанний сектор у формуванні гастрономічної ідентичності туристичних регіонів України. Академічні візії. 2026. Вип. 59.<br>10. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Трансформація моделей управління персоналом у готельно-ресторанному господарстві в умовах кадрового дефіциту. Академічні візії. 2026. Вип. 60.<br>11. Півень М. В. Використання автентичних матеріалів для покращення викладання англійської мови. Академічні візії. 2022. Вип. 14. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/301.<br>12. Півень М. В. Роль виправлення помилок у здобутті другої мови: аналіз педагогічних підходів. Академічні візії. 2022. Вип. 15. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/302.<br>13. Півень М. В. Інтеграція новітніх технологій у викладання англійської мови: виклики та можливості. Академічні візії. 2022. Вип. 16. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/303.<br>14. Півень М. В. Викладання англійської мови як мови спілкування: педагогічні аспекти. Академічні візії. 2022. Вип. 17. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/304.<br>15. Півень М. В. Оцінювання учнів, які вивчають англійську мову: виклики та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | найкращі педагогічні практики для успіху. Академічні візії. 2022. Вип. 17. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/305.<br>• п. 4. Навчально-методичні праці. Усього 5 праць, зокрема:<br>1. Наукове спілкування іноземною мовою : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, М. В. Півень ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 157 с.<br>2. Наукове спілкування іноземною мовою : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, М. В. Півень ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 130 с.<br>3. Півень М. В. Робоча програма дисципліни Іноземна мова для академічних цілей, (частина 1) для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2024. 12 с.<br>4. Півень М.В. Робоча програма дисципліни Іноземна мова для академічніх цілей, (частина 2) для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2024. 12 с.<br>5. Півень М. В. Методичні вказівки до вивчення дисципліни Іноземна мова для академічних цілей для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2024, 12 с.<br>• п. 8. Редколегії. Член редакційної колегії «Наукових записок Львівського університету бізнесу та права» (фахове видання, кат. «Б») і |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Global Prosperity (Чехія, ISSN 2787-9364).<br>• п. 19. Громадська діяльність. Член ГО «Прості питання».<br>• п. 20. Практичний досвід. Понад 25 років практичної діяльності перекладачем.<br>Пунктів досягнень: 5 (пп. 1, 4, 8, 19, 20). |
| 146308 | Янковська Лариса Анатоліївна | Професор, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут управління, адміністрування та інформаційних технологій | Диплом бакалавра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2014, спеціальність: Міжнародні відносини, Диплом бакалавра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2020, спеціальність: 061 Журналістика, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2009, спеціальність: 050104 Фінанси, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2016, спеціальність: 8.03020201 міжнародне право, Диплом магістра, Національний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 2016, спеціальність: 8.18010020 управління | 9 | ОК02 Наукові та прикладні_дослідження | • п. 1. Публікації. Усього 37 публікацій, з них 2 у Scopus / Web of Science, зокрема:<br>1. Yankovska L., Vaskivska K., Banera N., Skupeiko V., Shevchuk L. Cleansing of the Ukrainian banking system in the light of sustainable development goals. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2022. Vol. 1(42). C. 4–12. (Scopus)<br>2. Smutchak Z., Yankovska L., Sopilnyk L., Skupeiko V., Horbonos F. The role of leaders' emotional flexibility in banks management. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2022. Vol. 6(41). C. 66–77. URL: https://doi.org/10.18371/fcaptp.v6i41.251399 (Scopus)<br>3. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Гостинність як інтегральний ресурс туристичної дестинації в умовах воєнної трансформації економіки України. Академічні візії. 2026. Вип. 56.<br>4. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Стратегічна резильєнтність підприємств готельно-ресторанного господарства в умовах тривалої кризи. Академічні візії. 2026. Вип. 57.<br>5. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Співтворення цінності в готельно-ресторанному бізнесі з позицій сервіс-домінантної логіки. Академічні візії. 2026. Вип. 58.<br>6. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | навчальним закладом, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2019, спеціальність: 071 Облік і оподаткування, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2022, спеціальність: 241 Готельно-ресторанна справа, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2022, спеціальність: 242 Туризм, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2024, спеціальність: 025 Музичне мистецтво, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2024, спеціальність: 053 Психологія, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2026, спеціальність: 281 Публічне | | | Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Ресторанний сектор у формуванні гастрономічної ідентичності туристичних регіонів України. Академічні візії. 2026. Вип. 59.<br>7. Сопільник Л. І., Янковська Л. А., Мартинишин В. П., Хомка В. М., Півень М. В. Трансформація моделей управління персоналом у готельно-ресторанному господарстві в умовах кадрового дефіциту. Академічні візії. 2026. Вип. 60.<br>8. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Теоретико-методологічні засади концептуалізації психологічної стійкості особистості в умовах тривалої травматизації. Академічні візії. 2026. Вип. 53.<br>9. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Смисложиттєві орієнтації в структурі посттравматичного зростання особистості. Академічні візії. 2026. Вип. 54.<br>10. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Толерантність до невизначеності як психологічний ресурс особистості в кризовому суспільстві. Академічні візії. 2026. Вип. 55.<br>11. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Психологічні наслідки когнітивного розвантаження у взаємодії особистості з генеративним штучним інтелектом. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2026. Вип. 48.<br>12. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Піцикевич В. В., Півень М. В., Мартинишин В. П. Еволюція наукових |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | управління та адміністрування, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2026, спеціальність: 121 Інженерія програмного забезпечення, Диплом доктора наук ДД 006673, виданий 02.07.2008, Диплом кандидата наук ДК 009448, виданий 11.02.2001, Атестат доцента 02ДЦ 001411, виданий 28.04.2004, Атестат професора 12ПР 007174, виданий 01.07.2011 | | | уявлень про емоційний інтелект у сучасній психології: від конкуренції моделей до інтегративного синтезу. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2026. Вип. 49.<br>13. Янковська Л. А., Хома Д. М., Шевчук Я. В. Моделювання оптимізації ризику кредитного портфеля та прогнозування ефективності стратегії розвитку кредитної діяльності АТ «Ідея Банк». Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2026.<br>14. Янковська Л., Сопільник Л., Візняк Ю., Семчук Ю., Базюк В.-М. Фактори впливу цифровізації на стратегічні напрями розвитку рітейлових мереж. Академічні візії. 2025. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/2525<br>15. Янковська Л. А., Сопільник Л. І., Скупейко В. В., Семчук Ю. І., Мельник В. В. Цифрові технології як драйвер трансформації організаційних моделей рітейлу. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2025. С. 741–748.<br>• п. 4. Навчально-методичні праці. Усього 30 праць, зокрема:<br>1. Наукове спілкування іноземною мовою : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, М. В. Півень ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 157 с.<br>2. Наукові та прикладні дослідження в публічному управлінні та адмініструванні : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 139 с.<br>3. Організаційно-правові засади публічного управління : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 108 с.<br>4. Система публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, В. В. Середа ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 137 с.<br>5. Комунікація в публічному управлінні та електронне урядування : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, О. С. Сідікі ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 141 с.<br>6. Паблік менеджмент: управління персоналом та лідерство : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, Б.-П. О. Кошовий ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 144 с.<br>7. Індивідуальна та публічна безпека як складова національної безпеки: сучасні виклики : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 138 с.<br>8. Формування та реалізація публічної політики : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, Р. І. Крамар ; за ред. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 136 с.<br>9. Стратегічне управління та управління змінами : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, Ю. Я. Візняк ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 137 с.<br>10. Наукове спілкування іноземною мовою : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, М. В. Півень ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 130 с.<br>11. Методика та організація наукових досліджень : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, Б.-П. О. Кошовий ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 127 с.<br>12. Педагогіка вищої школи : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, С. Я. Лібрук-Ліпкевич ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 130 с.<br>13. Теоретико-методологічні проблеми психології : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 129 с.<br>14. Групова психокорекція : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 129 с.<br>15. Гендерна |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | психологія : навч.-метод. посіб. / Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 132 с.<br>• п. 7. Атестація кадрів. Член спецради Д 35.140.01 (ЛУБП), спеціальності 08.00.04 і 08.00.07.<br>• п. 8. Редколегії. Член редколегії Global Prosperity.<br>• п. 12. Апробаційні публікації. Усього 8 публікацій, зокрема:<br>1. Янковська Л. А. Заклад загальної середньої освіти як осередок соціального капіталу і чинник стійкості територіальної громади в умовах воєнного стану. Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 14 травня 2026 р.). Львів : ЛУБП, 2026. С. 8–12.<br>2. Янковська Л. А. Освітній простір як чинник соціально-економічного розвитку громади. Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 23 травня 2025 р.). Львів : ЛУБП, 2025. С. 11–13.<br>3. Янковська Л.А. Формування конкурентної поведінки підприємств. Актуальні проблеми науки і практики у світлі євроінтеграції, глобалізації і сталого розвитку : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 10 травня 2024 р.). Львів : ЛУБП, 2024. С. 11–14.<br>4. Янковська Л.А. Концептуальні засади збереження освітньо-фахового потенціалу держави. Актуальні проблеми науки і практики у світлієвроінтеграції, глобалізації і сталого розвитку: тези доповідей (Львів, 18-20травня 2023 року). С. 14-17.<br>5. Янковська Л.А., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Графська О. І., Семцов В. М. Внутрішніймаркетинг готельно-ресторанного господарства в умовах глобалізації.Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів:тези доповідей (Львів, 19 травня 2022 року). С. 11–13.<br>6. Янковська Л.А. Особливості регулювання ринку праці україни.Актуальні проблеми науки та практики у світлі євроінтеграційних процесів:тези доповідей (Львів, 27–28 травня 2021 року). С. 10-12.<br>7. Янковська Л. А. Суспільні, соціально-економічні та політико-правові детермінанти сталого розвитку України Тези Всеукраїнськанауково-практична конференція (м. Львів, 29 січня 2020р). Львів: ГО «Простіпитання», 2020 с. 6-7. DOI: http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.3632004<br>8. L. YankovskaUkrainian enterprises functioning based on social responsibility as a condition ofstate economic security. Liv cica- xv Security Forum Krakow 2020 Jubileusz 15-lecia WSBPI «APEIRON» w Krakowie. Krakow 7-8 pazdziernika 2020<br>• п. 19. Громадська діяльність. Член ГО «Прості питання». Пунктів досягнень: 6 (пп. 1, 4, 7, 8, 12, 19). |
| 500348 | Середа Валерій Вячеславович | Директор, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут права та соціально-гуманітарних наук | Диплом спеціаліста, Львівський державний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 1999, спеціальність: Правознавство, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та | 34 | ОК03 Організаційно-правові засади публічного управління | 1) Публікації:<br>1. Середа В.В. Класифікація цифрових платформ для надання публічних послуг / Середа Валерій Вячеславович, Єсімов Сергій Сергійович // Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. - Серія юридична. - 2024. - Вип. 2. - С. 58-65.<br>2. Середа В.В. Поняття механізму забезпечення |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | права", рік закінчення: 2009, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2026, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом доктора наук ДД 004178, виданий 30.06.2015, Диплом кандидата наук ДК 064993, виданий 22.04.2011, Атестат доцента 12ДЦ 033851, виданий 25.01.2013, Атестат професора АП 001372, виданий 16.12.2019 | | | правопорядку під час проведення масових заходів / Середа Валерій Вячеславович, Єсімов Сергій Сергійович // Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. - Серія юридична. - 2023. - Вип. 2. - С. 57-64.<br>3. Середа В.В. Контроль та нагляд у сфері забезпечення прав і свобод у місцях несвободи органів МВС України / Середа Валерій Вячеславович // Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. - Серія: Юридична. - 2024. - № 4. - С. 56-63<br>4. Середа В. В., Ковалів М. В., Козяр Р. Я., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М. Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері Національної безпеки України // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". — 2023. — №5.<br>5. Скриньковський Р. М., Середа В. В., Ковалів М. В., Гарасим П. С. Системність законодавства України у сфері національної безпеки // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". — 2023. — №4.<br>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування: Усього 4 праці, зокрема:<br>1. Система публічного управління та |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | адміністрування : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, В. В. Середа ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 137 с.<br>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах:<br>Член редколегії журналу Global Prosperity;<br>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:<br>Член ГО «Україно-словацький центр співпраці»<br>20) досвід практичної роботи за спеціальністю (спеціалізацією)/професією не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді:<br>досвід практичної роботи за спеціальністю більше п'яти років.<br>Пунктів досягнень: 5 (пп. 1, 4, 8, 19, 20). |
| 500348 | Середа Валерій Вячеславович | Директор, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут права та соціально-гуманітарних наук | Диплом спеціаліста, Львівський державний університет імені Івана Франка, рік закінчення: 1999, спеціальність: Правознавство, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський | 34 | ОК04 Система публічного управління та адміністрування | 1) Публікації:<br>1. Середа В.В. Класифікація цифрових платформ для надання публічних послуг / Середа Валерій Вячеславович, Єсімов Сергій Сергійович // Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. - Серія юридична. - 2024. - Вип. 2. - С. 58-65.<br>2. Середа В.В. Поняття |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | університет бізнесу та права", рік закінчення: 2009, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2026, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом доктора наук ДД 004178, виданий 30.06.2015, Диплом кандидата наук ДК 064993, виданий 22.04.2011, Атестат доцента 12ДЦ 033851, виданий 25.01.2013, Атестат професора АП 001372, виданий 16.12.2019 | | | механізму забезпечення правопорядку під час проведення масових заходів / Середа Валерій Вячеславович, Єсімов Сергій Сергійович // Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. - Серія юридична. - 2023. - Вип. 2. - С. 57-64.<br>3. Середа В.В. Контроль та нагляд у сфері забезпечення прав і свобод у місцях несвободи органів МВС України / Середа Валерій Вячеславович // Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ. - Серія: Юридична. - 2024. - № 4. - С. 56-63<br>4. Середа В. В., Ковалів М. В., Козяр Р. Я., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М. Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері Національної безпеки України // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". — 2023. — №5.<br>5. Скриньковський Р. М., Середа В. В., Ковалів М. В., Гарасим П. С. Системність законодавства України у сфері національної безпеки // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". — 2023. — №4.<br>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування: Усього 4 праці, зокрема: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 1. Система публічного управління та адміністрування : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, В. В. Середа ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 137 с.<br>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах:<br>Член редколегії журналу Global Prosperity;<br>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях:<br>Член ГО «Україно-словацький центр співпраці»<br>20) досвід практичної роботи за спеціальністю (спеціалізацією)/професією не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді:<br>досвід практичної роботи за спеціальністю більше п'яти років.<br>Пунктів досягнень: 5 ~~(пп. 1, 4, 8, 19, 20).~~ |
| 422387 | Сідікі Олег Сайфуддін | Доцент, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут управління, адміністрування та інформаційних технологій | Диплом бакалавра, Українська академія друкарства, рік закінчення: 2014, спеціальність: Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології, Диплом бакалавра, Львівський національний | 2 | Силабус ОК06 Комунікація в публічному управлінні та електронне урядування | • п. 1. Публікації. Усього 8 публікацій, зокрема:<br>1. Кошовий Б.-П. О., Зельман Л. Н., Вдович С. М., Сідікі О. С. Межі доброчесного використання технологій штучного інтелекту у навчальному і виховному процесі закладу освіти ; Педагогічна Академія: наукові записки 2026/4/23<br>2. Сідікі, О. (2025). |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | університет імені Івана Франка, рік закінчення: 2017, спеціальність: 6.030508 фінанси і кредит, Диплом магістра, Українська академія друкарства, рік закінчення: 2016, спеціальність: 8.05020202 комп'ютерно-інтегровані технологічні процеси і виробництва, Диплом доктора філософії ДР 002138, виданий 30.09.2021 | | | ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ В Умовах кіберзагроз: проблеми та перспективи захисту персональних даних. Академічні візії, (47). вилучено із https://www.academy-vision.org/index.php/av/article/view/2220<br>3. Сідікі О.С., Пась Я І., Тарчинець М.В. Проблеми інформаційної безпеки в контексті міжнародної співпраці туристичної індустрії в умовах посиленої євроінтеграції Наукові записки Львівського університету бізнесу та права.Серія економічна. Серія юридична. Випуск 40/2024. С. 166-173<br>4. Пась, Я.І., Сідікі, О.С. Increasing the level of capitalization in the domestic banking business in the context of economic instability. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, 2024. (40), 174-181<br>5. Тарчинець М.В., Сідікі О.С., Пась Я.І. Еволюція курортного міста Трускавець: історичний огляд та економічний потенціал. Академічні візії, (28). 2024. URL: https://academy-vision.org/index.php/av/article/view/937/851<br>6. Пась Я.І., Сідікі, О.С., Тарчинець, М.В. Formation of effective mechanisms for managing the development of domestic tourism industry in the setting of eurointegration. Scientific Notes of Lviv University of Business and Law, 2023, (39), 160-166. https://nzlubp.org.ua/index.php/journal/article/view/999<br>7. Сідікі О.С. Моделювання і синтез тонопередачі для флексографічної друкарської системи четвертої розмірності. Поліграфія і видавнича справа. 2020. №2(80) С. 61-71. http://pvs.uad.lviv.ua/static/media/2-80/8.pdf<br>8. Луцків М.М., Сідікі О.С. Двопараметричний синтез тонопередачі флексографічної друкарської системи для растрових |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | елементів круглої форми. Наукові записки. 2020. №2(61) С.57-67. http://nz.uad.lviv.ua/static/media/2-61/8.pdf<br>• п. 4. Навчально-методичні праці. Усього 4 праці, зокрема:<br>1. Комунікація в публічному управлінні та електронне урядування : навч.-метод. посіб. / уклад.: Л. І. Сопільник, Л. А. Янковська, Ж. В. Семчук, Ю. І. Семчук, О. С. Сідікі ; за ред. Б.-П. О. Кошового. Львів : ЗВО «Львівський університет бізнесу та права», 2026. 141 с.<br>2. Сідікі О. С. Робоча програма дисципліни «Інформаційні технології у професійній діяльності». Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2024. 14 с.<br>3. Сідікі О. С. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Інформатика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2023. 14 с.<br>4. Сідікі О. С. Робоча програма дисципліни «Інформатика» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2023. 12 с.<br>п. 38.5. Захист дисертації.<br>Захист дисертації на тему «Інформаційна технологія двопараметричної автотипної тонопередачі для флексографічних друкарських систем» за спеціальністю 126 «Інформаційні системи та технології» диплом ДР №002138, 2021 р.<br>• п. 12. Апробаційні публікації. Усього 4 публікації, зокрема:<br>1. Дмитрук Р., Сідікі О. С. Кібербезпека України в умовах війни: досвід, виклики та уроки для глобальної безпеки. Актуальні проблеми науки та практики у світлі |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | євроінтеграційних процесів : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 23 травня 2025 р.). Львів : ЛУБП, 2025. С. 361–362.<br>2. Мірзоян Р.Б., Сідікі О.С. Вплив міжнародної підтримки на розвиток кіберінфраструктури та зміцнення захисту в інформаційному просторі України. Актуальні проблеми науки і практики у світлі євроінтеграції, глобалізації і сталого розвитку : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 10 травня 2024 р.). Львів : ЛУБП, 2024. С. 84–87.<br>3. Стрілка О.Р., Сідікі О.С. Роль міжнародного співробітництва в забезпеченні кібербезпеки та боротьби з дезінформацією в умовах сучасного інформаційного суспільства. Актуальні проблеми науки і практики у світлі євроінтеграції, глобалізації і сталого розвитку : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 10 травня 2024 р.). Львів : ЛУБП, 2024. С. 88–90.<br>4. Сідікі О.С. Міжнародне співробітництво в побудові інформаційного суспільства. Актуальні проблеми науки і практики у світлі євроінтеграції, глобалізації і сталого розвитку : тези доп. міжнар. наук.-практ. конф. (Львів, 18–20 травня 2023 р.). Львів : ЛУБП, 2023. С. 164–167.<br>• п. 19. Громадська діяльність. ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян», ГО «Прогресильні». Пунктів досягнень: 5 (пп. 1, 4,5, 12, 19). |
| 45403 | Скриньковський Руслан Миколайович | Професор, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут управління, адміністрування та інформаційних технологій | Диплом бакалавра, Національний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 2004, спеціальність: | 21 | ОК08 Індивідуальна та публічна безпека | П. 1. Публікації.<br>– Економічні науки, готельно-ресторанна справа, туризм:<br>1. Skrynkovskyy R., Kataiev A., Zaiats O., Andrushchenko H., Popova N. Competitiveness of The |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 0502 Менеджмент, Диплом бакалавра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2017, спеціальність: 6.030509 облік і аудит, Диплом магістра, Національний університет "Львівська політехніка", рік закінчення: 2005, спеціальність: 050206 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2015, спеціальність: 8.03050801 фінанси і кредит, Диплом бакалавра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2017, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2018, спеціальність: 061 Журналістика, Диплом магістра, Приватний вищий | | | Company on The Market: Analytical Method of Assessment and The Phenomenon of The Impact of Corruption in Ukraine // Journal of Optimization in Industrial Engineering. 2021. № 14(Special Issue). P. 79–86. (Scopus, Web of Science).<br>2. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Farat O., Skrynkovskyy R., Martyniuk V. Methodical approach to the selection of options for ensuring competitiveness of enterprises in the system of development of agricultural clusters // Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal. 2021. № 7(1). P. 192–210. (Scopus, Web of Science).<br>3. Pavlenchyk N., Horbonos F., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R., Pawlowski G. Increasing the competitiveness of enterprises based on the use of marketing management tools // Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal. 2021. № 7(3). P. 77–89. (Scopus, Web of Science).<br>4. Serniak I., Serniak O., Mykhailyshyn L., Skrynkovskyy R., Kasian S. Evaluation of the level of the usage of social instruments for human resource management: example of agro-processing enterprises of Ukraine // Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal. 2021. № 7(4). P. 82–99. (Scopus, Web of Science).<br>5. Kucherov D., Kozub A., Sushchenko O., Skrynkovskyy R. Stabilizing the spatial position of a quadrotor by the backstepping procedure // Indonesian Journal of Electrical Engineering and Computer Science. 2021. Vol. 23, No. 2. P. 1188–1199. (Scopus).<br>6. Sumets A., Kniaz S., Heorhiadi N., Skrynkovskyy R., Matsuk V. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2019, спеціальність: 071 Облік і оподаткування, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2020, спеціальність: 081 Право, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2022, спеціальність: 241 Готельно-ресторанна справа, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2022, спеціальність: 242 Туризм, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2024, спеціальність: 053 Психологія, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2026, спеціальність: 121 Інженерія програмного забезпечення, Диплом кандидата наук ДК 023381, | | | Methodological toolkit for assessing the level of stability of agricultural enterprises // Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal. 2022. № 8(1). P. 235–255. (Scopus, Web of Science).<br>7. Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Tsyuh S., Zanevskyy I., Pavlenchyk A. Economic-mathematical model of enterprise profit maximization in the system of sustainable development values // Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal. 2022. № 8(4). P. 188–214. (Scopus, Web of Science).<br>8. Pavlenchyk N., Pavlenchyk A., Skrynkovskyy R., Tsyuh S. The influence of management creativity on the optimality of management decisions over time: An innovative aspect // Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR). 2023. Vol. 10, No. 3. P. 498–514. (Scopus, Web of Science).<br>9. Князь С. В., Скриньковський Р. М., Майнка М. К., Русин-Гриник Р. Р., Дзвоник В. В. Обґрунтування методичного підходу до оцінювання інноваційного розвитку будівельних підприємств // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2021. № 4. (фахове видання).<br>10. Скриньковський Р. М., Хмиз М. В., Тиркало Ю. Є., Кайдрович Х. І., Гарасим Л. С. Інноваційні технології в управлінні бізнес-процесами підприємств сфери готельно-ресторанних та туристичних послуг // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2021. № 7. (фахове видання).<br>11. Скриньковський Р. М., Князь С. В., Хмиз М. В., Тиркало Ю. Є., Кайдрович Х. І., Зельман Л. Н. Основні фактори впливу на функціонування готельно-ресторанних |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | виданий 23.09.2014, Атестат доцента АД 001974, виданий 05.03.2019, Атестат професора АП 002189, виданий 26.11.2020 | | | комплексів та туризму в Україні // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2021. № 8. (фахове видання).<br>12. Скриньковський Р. М., Тиркало Ю. Є. Соціальна економіка та соціальна політика: спільні риси та відмінності (теоретичні аспекти) // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2021. № 12. (фахове видання).<br>13. Скриньковський Р. М., Крамар О. М., та ін. Особливості обліково-аналітичного забезпечення управління підприємницькими ризиками // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2021. № 12. (фахове видання).<br>14. Скриньковський Р. М., Тиркало Ю. Є. Економіка праці і трудове право: методологічні аспекти співвідношення // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 1. (фахове видання).<br>15. Мигаль С. П., Скриньковський Р. М., та ін. Професіоналізм, професійна культура, професійна компетентність та професійна підготовка: поняття і особливості співвідношення у трудовій діяльності // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 3. (фахове видання).<br>16. Скриньковський Р. М., Батьковець Н. О., Павленчик Н. Ф., Куриліна О. В., Павленчик А. О. Актуалізація питань оплати праці на підприємствах в Україні // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 4. (фахове видання).<br>17. Князь С. В., Скриньковський Р. М., Русин-Гриник Р. Р., Коновалюк І. В., Павленчик Н. Ф. Визначення цілей системи моніторингу діяльності бізнес-структури // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 5. (фахове видання).<br>18. Князь С. В., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Скриньковський Р. М., Коновалюк І. В., Русин-Гриник Р. Р. Вибір джерел отримання інформації і методів моніторингу діяльності бізнес-структури // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 6. (фахове видання).<br>19. Князь С. В., Скриньковський Р. М., Русин-Гриник Р. Р., Коновалюк І. В. Оцінювання та аналізування чинників, які впливають на формування системи моніторингу діяльності бізнес-структур // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 7. doi: (фахове видання).<br>20. Скриньковський Р. М., Князь С. В., Русин-Гриник Р. Р., Коновалюк І. В. Діяльність бізнес-структур як об’єкт моніторингу // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 8. фахове видання).<br>21. Скриньковський Р. М., Цюх С. І., Процевят О. С., Тиркало Ю. Є., Горбонос Ф. В. Тенденції і проблеми у сфері будівництва України в умовах війни // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 7. (фахове видання).<br>22. Скриньковський Р. М., Горбонос Ф. В., Цюх С. І., Хмиз М. В., Процевят О. С., Князь С. В. Тенденції і питання продовольчої безпеки України в умовах війни // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2022. № 8. (фахове видання).<br>23. Tulai O., Kniaz S., Skrynkovskyy R., Pavlenchyk N., Pavlenchyk A. Methodological and Practical Guidelines for the Development of Environmental Entrepreneurship within the Framework of Public-Private Partnership // Journal of European Economy. 2022. Vol. 21, No. 1 (2022). P. 3–16. (фахове видання).<br>24. Horbonos F., Tulai O., Skrynkovskyy R., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Pavlenchyk N., Kniaz S. Ecological and Economic Consequences of Accidents on Main Gas Pipelines // Journal of European Economy. 2022. Vol. 21, No. 4 (2022). P. 522–530. (фахове видання).<br>25. Скриньковський Р. М., Пєтков С. В., та ін. Вплив російсько-української війни на туристичну галузь в Україні та світі // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2023. № 9. (фахове видання).<br>26. Скриньковський Р. М., Семчук Ж. В., Процевят О. С., Цюх С. І. Система управління інноваціями в діяльності суб’єктів е-бізнесу // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2024. № 4. (фахове видання).<br>27. Скриньковський Р. М., Процевят О. С., Цюх С. І., Федорчак О. Є. Е-бізнес як специфічне бізнес-середовище системи управління інноваціями та інвестиціями // Інтернаука. Серія: “Економічні науки”. 2024. № 5. (фахове видання).<br>28. Скриньковський Р. М., Пушак Я. Я., Павленчик Н. Ф., Князь С. В. Теоретичні та інструментальні основи розвитку підприємства // Праці Наукового Товариства Ім. Шевченка. Економічний Збірник. 2025. № 5. С. 174–186.<br>29. Medynska T., Skrynkovskyy R., Senyk P., Zhyvko Z., Rak N. (2025). Scenario approach to choosing a strategy for financial support of the main components of national security // Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2025. № 3(62) P. 418–428. (Scopus).<br>– Юридичні науки, правоохоронна діяльність, журналістика:<br>1. Сопільник Р. Л., Скриньковський Р. М., Скоромний Я. І. Імунітет суддів та їх відповідальність в Україні // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 2. doi: https://doi.org/10.2531 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 3/2520-2308-2021-2-6897 (фахове видання).<br>2. Сопільник Л. І., Скриньковський Р. М., Войтенко А. Б. Деякі аспекти покращення роботи прокурора та підвищення довіри суспільства до органів прокуратури України // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 6. (фахове видання).<br>3. Сердюк В. В., Скриньковський Р. М., Любарський В. О. Теоретико-правові аспекти понять «засада» і «принцип» судочинства // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 7. (фахове видання).<br>4. Скриньковський Р. М., Хмиз М. В., Гудима В. В., Любарський В. О. Незалежність професійних суддів як конституційна засада їх правового статусу // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 8. (фахове видання).<br>5. Скриньковський Р. М., Глущенко С. В., Гудима В. В., Хмиз М. В. Порядок здійснення добору та призначення професійних суддів України у контексті конституційно-правових вимог до кандидатів // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 9. (фахове видання).<br>6. Скриньковський Р. М., Глущенко С. В., Хмиз М. В., Сердюк В. В., Цюх С. І., Горбонос Ф. В. Судовий захист економічних прав людини і громадянина в Україні // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 10. (фахове видання).<br>7. Скриньковський Р. М., Сердюк В. В., Гарасим П. С., та ін. Професіоналізм суддів як передумова побудови ефективної судової системи в Україні // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2021. № 11. (фахове видання).<br>8. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М., Єсімов С. С., та ін. Прокуратура у механізмі поділу |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | влади в Україні // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2022. № 2. (фахове видання).<br>9. Скриньковський Р. М., Ковалів М. В., Чистоклетов Л. Г., та ін. Громадський контроль за діяльністю органів прокуратури як гарантія дотримання прав людини в Україні // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2022. № 3. (фахове видання).<br>10. Єсімов С. С., Скриньковський Р. М., Ковалів М. В., та ін. Судовий контроль як гарантія діяльності органів прокуратури за дотриманням прав людини в Україні // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2022. № 4. (фахове видання).<br>11. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М., Гудима В. В., Козяр Р. Я., Сидор М. Я. Правова охорона промислового дизайну як об’єкта інтелектуальної власності // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2023. № 3. (фахове видання).<br>12. Скриньковський Р. М., та ін. Особливості роботи судів України в умовах воєнного стану // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2023. № 4. (фахове видання).<br>13. Скриньковський Р. М., Козяр Р. Я., Пєтков С. В., Хитра О. Л., Комісаров О. Г. Державна охорона посадових осіб в Україні в умовах воєнного стану // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2023. № 5. (фахове видання).<br>14. Скриньковський Р. М., Козяр Р. Я., Пєтков С. В., Хмиз М. В., Чистоклетов Л. Г. Державна охорона в Україні щодо глав іноземних держав та посадових осіб міжнародних організацій в умовах воєнного стану // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2023. № 6. (фахове видання).<br>15. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М., Микитюк М. А., Хмиз |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | М. В., Коропатнік І. М. Правове регулювання державної охорони у контексті державної безпеки України // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2023. № 7. (фахове видання).<br>16. Ковалів М. В., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Хмиз М. В., Єсімов С. С. Поняття юридичної особи публічного права у контексті європейської інтеграції // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2023. № 11. (фахове видання).<br>17. Скриньковський Р. М. Органи державної влади України як суб’єкти законодавчого забезпечення державної охорони // Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Вип. 39. С. 630–637 (фахове видання).<br>18. Скриньковський Р. М. Застосування державної мови в Управлінні державної охорони України // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2024. № 8. (фахове видання).<br>19. Скриньковський Р. М. Основні засади підготовки кадрів Управління державної охорони України // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2024. № 9. (фахове видання).<br>20. Скриньковський Р. М. Взаємодія Служби безпеки України та Управління державної охорони України у забезпеченні національної безпеки України // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2024. № 10. (фахове видання).<br>21. Скриньковський Р. М. Державний захист військовослужбовців Управління державної охорони України // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2024. № 11. (фахове видання).<br>22. Скриньковський Р. М. Управління державної охорони України як суб’єкт національної системи захисту критичної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | інфраструктури України // Наукові інновації та передові технології. 2024. № 10(38). С. 307–316. (фахове видання).<br>23. Скриньковський Р. М. Управління державної охорони України у загальнодержавній системі національного спротиву // Наукові інновації та передові технології. 2024. № 11(39). С. 671–681. (фахове видання).<br>24. Скриньковський Р. М. Управління державної охорони України як військове формування: постановка питання // Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 8(8). С. 178–191. (фахове видання).<br>25. Скриньковський Р. М. Проблеми правового регулювання взаємовідносин Управління державної охорони України з народними депутатами України при здійсненні державної охорони // Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2024. Вип. 41. С. 393–400 (фахове видання).<br>26. Скриньковський Р. М. Суди та прокуратура України в системі державного контролю за законністю при здійсненні державної охорони // Актуальні питання в сучасній науці. 2024. № 10(38). С. 498–511. (фахове видання).<br>27. Скриньковський Р. М., Пєтков С. В., та ін. Взаємодія між Збройними Силами України, іншими складовими сил оборони та представниками засобів масової інформації в умовах воєнного стану // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2024. № 3. (фахове видання).<br>28. Скриньковський Р. М. Воєнна безпека держави як складова національної безпеки // Інтернаука. Серія: “Юридичні науки”. 2025. № 1. (фахове видання). |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 29. Скриньковський Р. М. Управління державної охорони України як суб'єкт боротьби з тероризмом // Інтернаука. Серія: "Юридичні науки". 2025. № 3. (фахове видання).<br>30. Скриньковський Р. М. Удосконалення Управління державної охорони України у контексті формування європейської безпекової та оборонної політики // Інтернаука. Серія: "Юридичні науки". 2025. № 4. (фахове видання).<br>31. Проць І. М., Скриньковський Р. М., Пєтков С. В. Інститут військового обов'язку у системі права України // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Право. 2025. Вип. 88: Ч. 3. С. 28–34. (фахове видання).<br>32. Проць І. М., Скриньковський Р. М., Пєтков В. П. Поняття податкових пільг за законодавством України // Аналітично-порівняльне правознавство. 2025. Вип. 3, Ч. 2. С. 213–219. (фахове видання).<br>33. Скриньковський Р. М. Контроль громадських організацій і незалежних установ за діяльністю спецслужб (зарубіжний досвід), та взаємодія УДО України з представниками медіа у системі національної безпеки // Інтернаука. Серія: "Юридичні науки". 2025. № 5. (фахове видання).<br>34. Проць І. М., Скриньковський Р. М., Микитюк М. А. Система органів, які реалізують адміністративно-правовий режим воєнного стану // Науковий вісник Ужгородського Національного Університету. Серія: Право. 2025. Вип. 91: ч. 3. С. 189–194. (фахове видання).<br>35. Ilyushyk O., Skrynkovskyy R., Dutko A., Prots I., Kropyvnytskyi M. Legal aspects of information |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | security in Ukraine in the conditions of European integration and war // Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2025. № 5. P. 132–141. (Scopus). – Публічне адміністрування та національна безпека: 1. Скриньковський Р. М., Глущенко С. В., та ін. Державний захист та забезпечення безпеки осіб, які беруть участь у кримінальному судочинстві, за законодавством України // Публічне адміністрування та національна безпека. 2021. № 4. (фахове видання). 2. Хмиз М. В., Скриньковський Р. М., Глущенко С. В., та ін. Судова охорона як одна із гарантій діяльності судів в Україні // Публічне адміністрування та національна безпека. 2021. № 5. (фахове видання). 3. Скриньковський Р. М., Скоромний Я. І., та ін. Принцип верховенства права в судовій практиці України // Публічне адміністрування та національна безпека. 2021. № 6. (фахове видання). 4. Скриньковський Р. М., Князь С. В., Цюх С. І., та ін. Регулювання системи управління економічною безпекою бізнес-структур // Публічне адміністрування та національна безпека. 2022. № 5. (фахове видання). 5. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М., Єсімов С. С., Козяр Р. Я., Гудима В. В. Охоронна функція Української держави в умовах європейської інтеграції // Публічне адміністрування та національна безпека. 2023. № 3. (фахове видання). 6. Скриньковський Р. М., Середа В. В., Ковалів М. В., Гарасим П. С. Системність законодавства України у сфері національної безпеки // Публічне адміністрування та національна безпека. 2023. № 4. (фахове |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | видання).<br>7. Середа В. В., Ковалів М. В., Козяр Р. Я., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М. Діяльність органів місцевого самоврядування у сфері національної безпеки України // Публічне адміністрування та національна безпека. 2023. № 5. (фахове видання).<br>8. Скриньковський Р. М., Ковалів М. В., Єсімов С. С., Перепелиця А. В. Правове регулювання протидії використанню інформаційно-комунікаційних технологій у терористичних цілях // Публічне адміністрування та національна безпека. 2024. № 8. (фахове видання).<br>9. Скриньковський Р. М., Ковалів М. В., та ін. Особливості стратегічного державного управління у сфері національної безпеки // Публічне адміністрування та національна безпека. 2024. № 9. (фахове видання).<br>10. Shtangret A. Skrynkovskyy R., Stetsiv L., Malyarchuk I. Meanings of the concept of national security. A historical review from the main ideologies of political modernity with emphasis on the role of public-private collaboration // Clio. Journal of History, Human Sciences and Critical Thought. 2025. № 10. P. 70-91. (Scopus).<br>П. 2. Свідоцтва.<br>1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 109491 від 16.11.2021 р. (на навчальний посібник «Адміністративно-правовий захист прав платників податків»), https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1677907/;<br>2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 115619 від 09.01.2023 р. (на навчальний посібник «Фінансове право України»), |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1730467/;<br>3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 115692 від 11.01.2023 р. (на навчальний посібник «Адміністративно-правове регулювання інноваційної діяльності»), https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1730725/;<br>4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128247 від 11.07.2024 р. (на навчальний посібник «Податкове право України»), https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1821342/;<br>5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128246 від 11.07.2024 р. (на навчальний посібник «Банківське право України»), https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1821343/;<br>6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128452 від 23.07.2024 р. (на навчальний посібник «Міграційне право України»), https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1821308/;<br>7. Зробимо країну знову великою (Промислова власність. Бюлетень № 47, 2021, ДП «Український інститут інтелектуальної власності»);<br>8. Нове народження свободи (Промислова власність. Бюлетень № 48, 2021, ДП «Український інститут інтелектуальної власності»).<br>9. Свідоцтва (3 шт.) про авторське право на твір (професійні стандарти, № 147751–147753 від 03.06.2026 р.).<br>П. 3. Видання.<br>1. Довідник товарознавця і споживача продовольчих товарів: навч. посібник / С. В. Князь, А. Г. Загородній, М. В. Римар, Р. М. Скриньковський та ін.; за ред. д-ра екон. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | наук, проф. С. В. Князя. Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2021. 796 с.<br>2. Адміністративно-правовий захист прав платників податків: навчальний посібник / Ковалів М. В., Єсімов С. С., Проць І. М., Лозинський Ю. Р., Скриньковський Р. М., Кайдрович Х. І. Львів: СПОЛОМ, 2021. 240 с.<br>3. Фінансове право України: навчальний посібник / Ковалів М. В., Єсімов С. С., Проць І. М., Скриньковський Р. М., Лозинський Ю. Р. Львів: СПОЛОМ, 2022. 394 с.<br>4. Податкове право України: навчальний посібник / Сопільник Р. Л., Ковалів М. В., Проць І. М., Хмиз М. В., Скриньковський Р. М. Львів: Сполом, 2023. 362 с.<br>5. Міграційне право України: навчальний посібник / Сопільник Р. Л., Ковалів М. В., Єсімов С. С., Грищук А. Б., Ілюшик О. М., Скриньковський Р. М. Львів: СПОЛОМ, 2023. 260 с.<br>6. Банківське право України: навчальний посібник / Ковалів М. В., Єсімов С. С., Назар Т. Я., Лепіш Н. Я. Семчук Ж. В., Скриньковський Р. М. Львів: СПОЛОМ, 2023. 256 с.<br>7. Боднарчук О. Г., Бортняк В. А., Бортняк К. В., Грицай Т. Г., Добрянська Н. В., Золотарьова М. К., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М. Провадження у справах про адміністративні правопорушення: навчальний посібник. Київ: КНТ, 2023. 197 с.<br>8. Бортняк К. В., Золотарьова М. К., Микитюк М. А., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Чубенко А. Г. Адміністративна відповідальність юридичних осіб. Законодавство. Судова практика: навч.-практ. посібник / за заг. ред. С. В. Пєткова, Київ: Юрінком Інтер, 2023. 272 с.<br>9. Вановська І. М., Джус О. А., Іляшко О. О., Копотун І. М., Коропатнік І. М., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Первак І. О., Пєтков С. В, Попков Б. О., Скрябін О. Л., Стецюк С. П., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І., Трубчанінов М. А., Хан Є. В., Шемчук В. В. Україна під час російсько-української війни 2014-2023 рр.: ґенеза національної стійкості крізь призму наукових досліджень: монографія / За заг. ред. Б. Попкова, С. Пєткова. Київ: Видавництво Ліра-К. 2023. 272 с.<br>10. Беспалько А. О., Джус О. А., Ковальський В. С., Макарова Т. П., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М., Юрков А. В. Захист прав військовослужбовців та членів їх сімей: навч.-практ. посібник / за заг. ред. С. В. Пєткова, Київ: Юрінком Інтер, 2024. 428 с.<br>11. Скриньковський Р. М. та ін. Захист прав людини адміністративно-правовими засобами. Законодавство. Судова практика. Зразки документів / за заг. ред. С. В. Пєткова. Київ: Юрінком Інтер, 2024. 456 с.<br>12. Інформаційні технології у публічному управлінні України: правовий аналіз, застосування та розвиток: колективна монографія / Єсімов С. С., Ковалів М. В., Сидор М. Я., Скриньковський Р. М., Шопіна І. М., Ярема О. Г. Львів: СПОЛОМ, 2024. 548 с.<br>13. Скриньковський Р. М. та ін. Теорія адміністративного права. Ґенеза в умовах трансформації громадянського суспільства: навч. посібник / За заг. ред. Р.А. Калюжного, С.В. Пєткова. Київ: Видавництво Ліра-К. 2024. 212 с.<br>14. Управління ризиками у міжнародній комерції: навч. посібник / Р. М. Скриньковський, Ю. Є. Тиркало, С. Г. Шевченко. Львів: Растр-7, 2024. 185 с.<br>15. Боднарчук О. Г., Гаврик Ю. Г., Джус О. А., Євтушенко А. П., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Конанчук О. М., Лошицький М. В., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Приходько О. В., Скриньковський Р. М., Чемерис С. В., Шамрай Б. М. Організація заходів з мобілізаційної підготовки та мобілізації за законодавством України: навч.-практ. посібник / за заг. ред. О. Г. Боднарчука, Київ: Юрінком Інтер, 2025. 256 с.<br>16. Менеджмент персоналу: навчальний посібник / Бортняк В. А., Вітвіцький С. С., Дніпров О. С., Семчук Ж. В., Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. В. П. Пєткова. Київ: Видавництво «КНТ», 2025. 312 с.<br>17. Державне управління: підручник / Бортняк В. А., Вітвіцький С. С., Дніпров О. С., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І. та ін.; За заг. ред. В. П. Пєткова. Київ: Видавництво «КНТ», 2025. 214 с.<br>18. Служба безпеки України: історія створення; сучасний станпід час воєнних дій; основні нормативні акти, коментарі і роз'яснення / Укл.: Боднарчук О. Г., Вітвіцький С. С., Козяр Р. Я., Копотун І. М., Коропатнік І. М., Микитюк М. А., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: «Центр учбової літератури», 2025. 374 с.<br>19. Управління державної охорони України : історія створення та реформування; сучасний стан під час воєнного стану; основні нормативні акти, коментарі і роз'яснення; актуальна судова практика / Укл.: Боднарчук О. Г., Вітвіцький С. С., Козяр Р. Я., Коропатнік І. М., Микитюк М. А., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М; За заг. ред. Скриньковського Р. М. Київ: «Центр |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | учбової літератури», 2025. 392 с.<br>20. Державна прикордонна служба України: історія створення та реформування; сучасний стан під час воєнного стану; основні нормативні акти, коментарі і роз'яснення, актуальна судова практика / Укл.: Боднарчук О. Г., Вітвіцький С. С., Копотун І. М., Коропатнік І. М., Курилюк Ю. Б., Микитюк М. А., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Курилюка Ю. Б. Київ: «Центр учбової літератури», 2025. 388 с.<br>21. Соціальна робота. Термінологічний словник / Укл.: Авсієвич А. В., Бакуліна О. С., Балабушка Є. О., Скриньковський Р. М. та інші; За заг. ред. Н. Чернухи, С. Пєткова, Т. Захаріної. Київ: Юрінком Інтер, 2025. 484 с.<br>22. Територіальні центри комплектування та соціальної підтримки: напрями діяльності: навчально-практичний посібник / Укл.: Алієв Р. В., Боднарчук О. Г., Гаврик О. Г., Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. О. Г. однарчука. Кив: Видавничий центр "Кафедра", 2026. 448 с.<br>П. 4. Навчально-методичні праці.<br>1. Право на житло для військовослужбовців: житлове забезпечення військовослужбовців; компенсації військовослужбовцям за піднайом житла та його оренду та інші види компенсацій; кредитування житлових програм для військовослужбовців; індивідуальне житлове будівництво для військових / Укл.: Джус О. А., Золотарьова М. К., Копотун І. М., Макарова Т. П., Микитюк М. А., Павлюк О. О., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Сопільник Л. І., Чубенко А. Г., Шевченко А. М. Київ: ВД «Професіонал», 2023. 494 с.<br>2. Державні гарантії захисту соціальних прав військовослужбовців і членів їх сімей: загальний соціальний захист військовослужбовців і членів їх сімей; соціальний захист військовослужбовців і членів їх сімей в особливий період (зокрема під час воєнного стану); міжнародний аспект соціального захисту військовослужбовців (стандарти НАТО) / Укл.: Джус О. А., Золотарьова М. К., Копотун І. М., Макарова Т. П., Микитюк М. А., Павлюк О. О., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І., Чубенко А. Г., Шевченко А. М. Київ: ВД «Професіонал», 2023. 594 с.<br>3. Державна таємниця як складова національної безпеки України: охорона та доступ до державної таємниці; законодавче забезпечення державної таємниці; відповідальність за розголошення державної таємниці; особливості дотримання державної таємниці під час відправлення правосуддя; особливості регулювання в особливий період та під час воєнного стану / Укл.: Джус О. А., Золотарьова М. К., Копотун І. М., Макарова Т. П., Микитюк М. А., Павлюк О. О., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І., Чубенко А. Г., Шевченко А. М. Київ: ВД «Професіонал», 2023. 438 с.<br>4. Проведення психофізіологічного дослідження з використанням поліграфу: нормативноправове забезпечення застосування поліграфа та психофізіологічних досліджень; |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | організація та проведення психофізіологічного дослідження персоналу МОУ та ЗСУ; психофізіологічні дослідження із застосуванням поліграфа при здійсненні службових розслідувань стосовно військовослужбовців / Укл.: Ануфрієв М. І., Боднарчук О. Г., Джус О. А., Дрозд О. Ю., Дубенко О. І., Журавльов Д. В., Золотарьова М. К., Клименко М. М., Копотун І. М., Коропатнік І. М., Курилюк Ю. Б., Макарова Т. П., Микитюк М. А., Павлюк О. О., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І., Чубенко А. Г.; Під заг. ред. М. М. Клименко. Київ: ВД «Професіонал», 2023. 476 с.<br>5. Судові системи та правоохоронні органи в сучасних правових системах світу: типологія та характеристика правових систем; типологія та характеристика судових систем; типологія та характеристика правоохоронних органів; порівняльний аналіз / Укл.: Ануфрієв М. І., Боднарчук О. Г., Гудима В. В., Дрозд О. Ю., Дрофич Ю. В., Журавльов Д. В., Золотарьова М. К., Іванов І. Є., Козяр Р. Я., Копотун І. М., Коропатнік І. М., Макарова Т. П., Микитюк М. А., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І., Хмиз М. В., Шамрай Б. М.; Під заг. ред. Сопільника Л. І. Київ. ВД «Професіонал», 2023. 636 с.<br>6. Військові нагороди України, як складова нагородної системи та фалеристики країни: історичний аспект; етапи розвитку та сучасне становище; правове регулювання; нагородна система під час війни / Укл: Ануфрієв М. І., Боднарчук О. Г., Гудима В. В., Дрозд О. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Ю., Дрофич Ю. В., Журавльов Д. В., Золотарьова М. К., Іванов І. Є., Козяр Р. Я., Копотун І. М., Коропатнік І. М., Макарова Т. П., Микитюк М. А., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Сопільник Л. І., Хмиз М. В., Шамрай Б. М.; Під заг. ред. М. І. Ануфрієва М. І. Київ: ВД «Професіонал», 2023. 454 с.<br>7. Правопорушення в бюджетній сфері України: протидія, розслідування, відповідальність; правова характеристика правопорушень; актуальна судова практика; особливості правозастосування під час воєнного стану / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 323 с.<br>8. Протидія кримінальним правопорушенням, які пов'язані з легалізацією доходів, отриманих злочинним шляхом: історичний аспект; міжнародні інституції та механізми протидії; практичні заходи в Україні; особливості правозастосування під час воєнного стану; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 638 с.<br>9. Військова юстиція в Україні: історичний аспект; міжнародний досвід; проблематика становлення та перспектив в Україні; сучасне правове регулювання; особливості та виклики воєнного стану / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 446 с.<br>10. Кримінальні правопорушення в сфері інтелектуальної власності: історичний аспект; міжнародний досвід та механізми протидії; особливості правозастосування в Україні; нормативно- |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | правове регулювання; актуальна судова практика / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 476 с.<br>11. Настільна книга працівника Національної поліції під час дії воєнного стану / Укл.: Ануфрієв М. І., Бандурка О. М., Бортняк В. А., Вітвіцький С. С., Гарасим П. С., Дрозд О. Ю., Журавльов Д. В., Ковалів М. В., Копотун І. М., Корецька В. В., Корецький О. П., Коропатнік І. М., Курилюк Ю. Б., Микитюк М. А., Пєтков В. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Соболь Є. Ю., Сопільник Л. І., Хмиз М. В., Чубенко А. Г., Шамрай Б. М.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 630 с.<br>12. Корупційні правопорушення в органах внутрішніх справ України: корупційні ризики в органах МВС України; корупційні правопорушення в органах МВС України; запобігання проявам корупції в органах МВС України; актуальна судова практика / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг.ред Копотуна І. М. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 458 с.<br>13. Іпотека в Україні: історія виникнення в сучасній Україні; нормативно-правове регулювання; особливості застосування у воєнний час; актуальна судова практика / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред Чубенка А. Г. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 440 с.<br>14. Національна безпека України в умовах воєнного стану: загальна характеристика концепції; міжнародний аспект; нормативне регулювання; судова практика / Укл.: Алієв Р. В., Джус О. А., Копотун І. М., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Коропатнік І. М., Микитюк М. А., Павлюк О. О., Пєтков В. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М., Юрков А. В. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 480 с.<br>15. Проходження військової служби в Україні: загальна концепція; проходження військової служби іноземцями або особами без громадянства України; особливості під час особливого чи воєнного стану; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Шамрая Б. М. Київ: ВД «Професіонал», 2024. 692 с.<br>16. Правовий режим воєнного стану в Україні: юридична суть правового режиму воєнного стану; обмеження основних прав і свобод людини під час дії воєнного стану; нормативна база та пов'язані нормативні акти; актуальна судова практика / Укл.: Бесчастний В. М., Джус О. А., Комісаров О. Г., Коропатнік І. М., Лошицький М. В., Микитюк М. А., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М.; За заг. ред. Шамрая Б. М. Київ: ВД «Професіонал», 2025. 468 с.<br>17. Мобілізація, військовий облік, призов: загальні питання; нормативно-правове регулювання; суб'єкти правозастосування; юридична відповідальність / Укл.: Боднарчук О. Г., Гаврик Ю. Г., Джус О. А., Комісаров О. Г., Коропатнік І. М., Лошицький М. В., Микитюк М. А., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М.; За заг. ред. Шамрая Б. М. Київ: ВД «Професіонал», 2025. 554 с.<br>18. Проходження військової служби у ЗСУ під час дії |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | правового режиму воєнного стану: особливості проходження військової служби в умовах дії правового режиму воєнного стану; строки проходження військової служби в період дії правового режиму воєнного стану; звільнення з військової служби під час дії правового режиму воєнного стану / Укл.: Боднарчук О. Г., Гаврик Ю. Г., Гудима В. В., Джус О. А., Коропатнік І. М., Лошицький М. В., Микитюк М. А., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М.; За заг. ред. Шамрая Б. М. Київ: ВД «Професіонал», 2025. 616 с.<br>19. Документаційне забезпечення сучасного військового управління у Збройних Силах України: військове документування та діловодство; систематизація документів; особливості керування документацією; правове унормування обігу документів / Укл.: Боднарчук О. Г., Гаврик Ю. Г., Джус О. А., Коропатнік І. М., Микитюк М. А., Пасіка С. П., Пєтков С. В., Приходько О. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М., Юрков А. В.; За заг. ред. Шамрая Б. М. Київ: ВД «Професіонал», 2025. 380 с.<br>20. Спадщина: оформлення права на спадщину; необхідні нотаріальні дії щодо спадкування; особливості під час дії воєнного стану; нормативно-правове регулювання; актуальна судова практика / Укл.: Гудима В. В., Журавльов Д. В., Копотун І. М., Макушев П. В., Назимко Є. С., Пасіка С. П., Пєтков В. П., Пєтков С. В., Проць І. М., Скриньковський Р. М., Тиркало Ю. Є., Хитра О. Л., Чистоклетов Л. Г., Чубенко А. Г.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: Видавничий дім |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | «Професіонал», 2025. 588 с.<br>21. Запобігання та розслідування кримінальних правопорушень щодо незаконного обігу підроблених грошей, державних цінних паперів, білетів державної лотереї, марок акцизного податку та голографічних захисних елементів: юридично-правова та криміналістична характеристики; запобігання та розслідування правопорушень; актуальна судова практика. Практичний посібник. / Укл.: Бандурка О. М., Боднарчук О. Г., Вітвіцький С. С., Дрозд О. Ю., Журавльов Д. В., Колб О. Г., Копотун І. М., Корецький О. П., Микитюк М. А., Пєтков В. П., Пєтков С. В., Проць І. М., Середа В. В., Скриньковський Р. М., Соболь Є. Ю., Сопільник Л. І., Тиркало Ю. Є., Хитра О. Л., Чистоклетов Л. Г., Чубенко А. Г., Шамрай Б. М.; За заг. ред Копотуна І. М. Київ: Видавничий дім «Професіонал», 2025. 546 с.<br>22. Закон України «Про Національну поліцію». Науково-практичний коментар. Станом на 27 листопада 2024 року / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», 2024. 716 с.<br>23. Закон України «Про запобігання корупції».Науково-практичний коментар. Станом на 27 грудня 2024 року / Укл.: Скриньковський Р. М. та ін.; За заг. ред. Копотуна І. М. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», 2024. 644 с.<br>24. Закон України «Про державну охорону органів державної влади України та посадових осіб». Науково-практичний коментар. Станом на 15 травня 2025 року / Укл: Бандурка О. М., Боднарчук О. Г., |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Вітвіцький С. С., Комісаров О. Г., Копотун І. М., Корецький О. П., Коропатнік І. М., Микитюк М. А., Пєтков С. В., Скриньковський Р. М., Шамрай Б. М.; За заг. ред. Скриньковського Р. М. Київ: Вид. «Центр учбової літератури», 2025. 352 с.<br>25. Закон України «Про соціальний і правовий захист військовослужбовців та членів їх сімей»: науково-практичний коментар / Укл.: Алієв Р. В., Боднарчук О. Г., Бортняк К. В., Скриньковський Р. М. та інші; За заг. ред. С. В. Пєткова, Київ : Юрінком Інтер, 2026. 348 с.<br>П. 6. Наукове керівництво. Керівник дисертацій здобувачів, які одержали документ про присудження наукового ступеня:<br>– юридичні науки:<br>1. Коновалова Надія Тарасівна. Юридична відповідальність винних осіб за неповагу до суду: Кандидат юридичних наук (Доктор філософії): спец. 081 – Право: дисертація захищена 26.03.2021 р.; Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>2. Гудима Віталій Валерійович. Особливості формування корпусу професійних суддів в Україні: Кандидат юридичних наук: спец. 12.00.10 – Судоустрій; прокуратура та адвокатура: дисертація захищена 24.09.2021 р.; Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>– економічні науки:<br>1. Павловські Гжегож. Розвиток системи управлінської діагностики підприємства: Кандидат економічних наук: спец. 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності): дисертація захищена 05.07.2017 р.; |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>2. Серняк Ірина Ігорівна. Формування та розвиток соціального інструментарію управління персоналом підприємства: Кандидат економічних наук: спец. 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності): дисертація захищена 18.12.2019 р.; Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>3. Крамар Олег Михайлович. Підвищення ефективності функціонування будівельних підприємств на засадах удосконалення системи управління персоналом: Кандидат економічних наук: спец. 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності): дисертація захищена 08.07.2020 р.; Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>4. Щебель Андрій Іванович. Управління потенціалом підприємства в системі координат організаційного розвитку: Кандидат економічних наук: спец. 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності): дисертація захищена 09.07.2020 р.; Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>5. Фалдина Володимир Володимирович. Розвиток підприємницьких структур на основі технологій електронної комерції: Кандидат економічних наук: спец. 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | діяльності): дисертація захищена 26.02.2021 р.; Львівський університет бізнесу та права. Львів.<br>П. 7. Атестація кадрів. Вчений секретар спеціалізованої вченої ради Д 35.140.01 у Закладі вищої освіти “Львівський університет бізнесу та права (2019–2021 рр.), Наказ МОН України від 28.12.2019 р. № 1643.<br>Член разових спеціалізованих рад у ЗВО “Львівський університет бізнесу та права”, Національний університет “Львівська політехніка”.<br>П. 8. Редколегії.<br>1. Член редколегії – Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична (Збірник наукових праць включено до переліку фахових видань України, Наказ МОН України від 15.10.2019 р. № 1301, Наказ МОН України від 28.12.2019 р. № 1643).<br>2. Член редколегії – Міжнародний науковий журнал “Інтернаука”. Серія: “Економічні науки” (Журнал входить до переліку фахових видань України, Наказ МОН України від 28.12.2019 р. № 1643).<br>3. Член редколегії – Journal “Path of Science” (Іноземне наукове видання, ISSN 2413-9009, країна видання: Словаччина).<br>4. Член редколегії – Journal of Innovations and Sustainability (Іноземне наукове видання, ISSN 2367-8151, країна видання: Болгарія).<br>П. 12. Апробаційні публікації.<br>1. Скриньковський Р., Тиркало Ю. Юридична відповідальність бізнесу // Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування: тези доп. IV Міжнар. наук.-практ. конференції (21.09.2022 р., м. Львів) / за заг. ред. Н. Павленчик. Львів: |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2022. С. 97–99.<br>2. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М. Організаційно-правові засади управління обороною // Актуальні проблеми забезпечення державної безпеки: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 26 травня 2023 р.). Київ: Київський інститут Національної гвардії України, 2023. С. 137—139.<br>3. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М. Конституційно-правові норми: форми реалізації // Конституційні права і свободи людини та громадянина в умовах війни та післявоєнний період: матеріали наукового семінару (23 червня 2023 р.) / упор. Д. Є. Забзалюк, М. В. Ковалів, М. Т. Гаврильців, Н. Я. Лепіш. Львів: ЛьвДУВС, 2023. С. 85–88.<br>4. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М. Правові основи захисту конституційного ладу // Конституційні права і свободи людини та громадянина в умовах війни та післявоєнний період: матеріали наукового семінару (20 червня 2025 р.) / упор. Д. Є. Забзалюк, М. В. Ковалів, М. Т. Гаврильців, Я. П. Павлович-Сенета. Львів: ЛьвДУВС, 2025. С. 126–128.<br>5. Ковалів М. В., Скриньковський Р. М. Роль стратегічного державного управління у сфері національної безпеки // Теоретико-прикладні проблеми правового регулювання в Україні: матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 12 грудня 2025 року) / за заг. ред. І. В. Красницького. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2025. С. 137–139.<br>П. 19. Громадська діяльність. |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | 1. Член Наукового товариства ім. Шевченка (з 2010 р.).<br>2. Член-кореспондент Української академії наук (з 2010 р.).<br>3. Член Національної спілки журналістів України (з 2021 р.).<br>4. Помічник-консультант депутата Львівської обласної ради 7-го та 8-го скликань.<br><br>Пунктів досягнень: 9 (пп. 1, 2, 3, 4, 6, 7, 8, 12, 19). |
| 142059 | Кошовий Богдан-Петро Олегович | Доцент, Основне місце роботи | Навчально-науковий інститут міжнародних відносин, сталого розвитку та інноваційної освіти | Диплом бакалавра, , рік закінчення: 2012, спеціальність: , Диплом бакалавра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2014, спеціальність: Міжнародні відносини, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2013, спеціальність: 050104 Фінанси і кредит, Диплом бакалавра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2016, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом магістра, Приватний вищий навчальний заклад "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: | 12 | ОК07 Паблік менеджмент управління персоналом та лідерство | 1) Публікації:<br>1. Semchuk, Z., Koshovyi, B.-P., Kramar, R. Youth event management potential and social development in changing world. Global Prosperity. 2021. Vol. 1(2). P. 11–16.<br>2. Кошовий Б.-П. Гендерна рівність та рівні можливості у вимірі сучасної публічної політики і сталого розвитку України. Академічні візії. 2021. Вип. 1. С. 15–22. URL: http://academy-vision.org/index.php/av/article/view/3<br>3. Кошовий, Б.-П. Державна політика у сфері молодіжної зайнятості. Академічні візії. 2022. Вип. 4-5. С. 48–53.<br>4. Piwowarski, J., Yankovska, L., Koshovyi, B.-P., Von-Nagy, I., Yevstakhevych, A. Empowering Theory of Poverty Reduction for Sustainable Development: Does the Welfare of Descendants Matter? Problemy Ekorozwoju. 2022. Vol. 17(1). P. 52–63. (Scopus)<br>5. Кошовий Б.-П. О. Парадигма сталого розвитку як фреймворк дослідження складних соціально-економічних проблем. Академічні візії, 2023. Вип. 24. URL: http://academy-vision.org/index.php/av/article/view/452<br>6. Кошовий Б.-П. О. Методика фокусування державної соціально-економічної політики на досягненні інтелектуальної безпеки нації. Наукові записки Львівського |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 2018, спеціальність: 081 Право, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2023, спеціальність: 241 Готельно-ресторанна справа, Диплом магістра, Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права", рік закінчення: 2026, спеціальність: 121 Інженерія програмного забезпечення, Диплом кандидата наук ДК 030749, виданий 29.09.2015, Атестат доцента АД 013552, виданий 23.08.2023 | | | університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2023. Вип. 39. С. 600-608.<br>7. Кошовий Б.-П. О. Нормативні засади інтеграції інтелектуальної безпеки у політики сталого розвитку України. Академічні візії. 2023. Вип. 27.<br>8. Кошовий Б.-П. О. Аналіз соціально-економічних показників сталого розвитку у контексті досягнення інтелектуальної безпеки нації. Академічні візії. 2023. Вип. 30.<br>9. Кошовий Б.-П. О. Економіко-політичний аналіз загроз інтелектуальній безпеці України в умовах воєнного стану. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2024. Вип. 41. С. 213-224.<br>10. Кошовий Б.-П. О. Соціально-економічні аспекти глобалізації і сталого розвитку як ключових детермінант цивілізаційного поступу у XXI столітті. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2024. № 7.<br>11. Yevsieiev, V., Rovynska, K., Koshovyi, B.P., Myrna, O., Syniavska, O. Peculiarities of regional development under martial law: State and administrative aspects. Amazonia Investiga. 2024. Vol. 13(75). P. 274-284. (Web of Science)<br>12. Кошовий Б.-П. Проєктний підхід як ключовий соціально-економічний інструмент досягнення цілей інтелектуальної безпеки нації у парадигмі сталого розвитку. Економіка та суспільство. 2024. №65.<br>13. Кошовий Б.-П. О. Проблемно орієнтований підхід до побудови соціально-економічної стратегії гармонізації національних інтересів, цілей сталого розвитку та |

завдань щодо забезпечення інтелектуальної безпеки нації. Ефективна економіка. 2024. № 8.
14. Кошовий Б.-П. О. Ідентифікація очікуваних результатів розбудови соціально-економічного механізму досягнення інтелектуальної безпеки нації. Наукові перспективи. 2024. № 8(50). С. 437-449.
15. Kryvoshein V., Kononenko V., Koshovyi B.-P., Dynnyk I., Lazebna I. Public opinion and public policy: an interactive analysis of the interaction between citizens and government in the context of decision-making in Ukraine. Revista Jurídica. 2024. Vol. 5(79). (Web of Science).
16. Кошовий Б.-П. О. Система суб'єктів досягнення інтелектуальної безпеки нації як комплексного соціально-економічного завдання. Успіхи і досягнення у науці. 2024. № 6(6). С. 446-459. DOI:
17. Кошовий Б.-П. О. Соціально-економічний вимір експресії принципів досягнення інтелектуальної безпеки нації у парадигмі сталого розвитку. Наука і техніка сьогодні. 2024. № 8(36). С. 287-300.
18. Кошовий Б.-П. О. Функції академічної англійської у формуванні дослідницької ідентичності студентів. Академічні візії. 2025. Вип. 39
19. Кошовий Б.-П. О. Методологічні принципи проєктування міждисциплінарних досліджень в умовах міжнародної комунікації Академічні візії. 2025. Вип. 40
20. Кошовий Б.-П. О. Комунікативна функція академічної доброчесності як методологічна основа формування університетської культури. Академічні

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | візії. 2025. Вип. 41<br>21. Кошовий Б.-П. О. Інноваційні підходи до дидактичного забезпечення комунікативної складової викладання методики наукових досліджень. Академічні візії. 2025. Вип. 42<br>22. Кошовий Б.-П. О. Англійська як мова міжнародної наукової співпраці: виклики та перспективи для української освіти і науки. Академічні візії. 2025. Вип. 43<br>23. Кошовий Б.-П. О. Досягнення інтелектуальної безпеки нації у парадигмі сталого розвитку: монографія. Львів: Видавець ФОП Кошовий Б.-П.О., 2024. 320 с.<br>3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора) : Кошовий Б.-П.О. Механізми контролю у системі управління соціальним розвитком молоді України // Економічна кібернетика: моделювання соціально-економічних систем: колективна монографія. – Дніпро : Пороги, 2017. – С. 362 – 370.<br>4) наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування:<br>1. Кошовий Б.-П.О. Методичні рекомендації щодо |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | дотримання принципів академічної доброчесності для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2021. 12 с.<br>2. Кошовий Б.-П.О. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Філософія і методологія наукових досліджень» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2021. 12 с.<br>3. Кошовий Б.-П.О. Робоча програма дисципліни «Аналітичні методи досліджень в економіці» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2021. 12 с.<br>4. Кошовий Б.-П.О. Робоча програма дисципліни «Філософія і методологія наукових досліджень для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2021. 12 с.<br>5. Кошовий Б.-П.О. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Аналітичні методи досліджень в економіці» для здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти. Львів, ЗВО «Львівський університет бізнесу та права, 2021. 16 с.<br>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | індексується в бібліографічних базах:<br>Член редакційної колегії наукового видання кат. «Б» Наукові записки Львівського університету бізнесу та права (ISSN 2663-0117); член редакційної колегії іноземного наукового видання Global Prosperity (Чехія, ISSN 2787-9364), що індексується в бібліографічних базах.<br>11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)<br>Консультант Міжнародного антикримінального та антитерористичного підкомітету у Львівській області (з 2015 р.).<br>11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою) :<br>Консультант Міжнародного антикримінального та антитерористичного підкомітету у Львівській області (з 2015 р.).<br>19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях :<br>ГО «Україно-словацький центр співпраці» ГО «Прості питання»<br>Пунктів досягнень: 6 (пп. 1,3, 4,8, 11, 19). |

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

| **Програмні результати навчання ОП** | **ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або** | **Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН** | **Методи навчання** | **Форми та методи оцінювання** |
|---|---|---|---|---|

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | **охоплює його)** | | | |